

## **المدن الإبداعية ورأس المال المعرفى "إمارة دبي نموذجاً"**

**\*أ.د. على عبد الرزاق جلبي\***

### **المقدمة :**

أصبحت العولمة - باعتبارها تياراً حديثاً - مألوفة لنا جميعاً، إلى جانب التداعيات التي ترتب على طابعها البنائي، والتي فاقت كل تقدير حيث اختفت حدود الزمان والمكان وزادت عمليات الاستثمارات الأجنبية والانتقال الحر للسلع ورأس المال والعمال، ووُجِدَت بلدان العالم الغربي أسوافاً جديدة وفرصاً للاستثمار في الخارج. وظهر مع العولمة للاعبون جدد ينافسون الاقتصاديات الغربية عالية التقدم، خاصة المناطق التي تتفق فيها تكاليف العمالة ونقصد بذلك شمال شرق آسيا وأوروبا الشرقية وأمريكا اللاتينية، وأصبح من الواضح أنه لم يعد كافياً للبلدان المتقدمة مثل كندا وألمانيا وإيطاليا أن تتنافس على أساس التكاليف المنخفضة، وإنما كان عليها أن تنشط عائداتها التنافسية من تكثيف المعرفة والابتكارات ذات الجودة العالمية، الأمر الذي تتبه إليه أيضاً الشركات الكبرى والمتخصصون في المعرفة وعلماء الإدارة والقائمون على صنع السياسة، وبدأت المدن تسائل نفسها : كيف يمكن أن تتنافس بوسيلة أكثر ذكاء في ظل كل هذه التحولات العالمية<sup>(1)</sup>.

وقد أخذ الكثير من دول العالم يستجيب للتتحول من السياسات التنموية التي تعتمد على تكثيف العمل أو تكثيف رأس المال إلى سياسات بديلة تُبنى على تكثيف المعرفة. ووجد التوجه نحو التنمية القائمة على المعرفة اهتماماً متزايداً على يد الأكاديميين وصناع السياسة في العالم، وأبدع الخيال التنموي نماذج التنمية الحضارية القائمة على

---

\* أستاذ علم الاجتماع، كلية الآداب - جامعة الإسكندرية.

(1) Gert-Jan Hospers. Creative Cities: Breeding Places in Knowledge Economy. Back Ground Paper (f/48, Auges dt 20904). [<http://www.cpth.org>] (accessed February 2, 2014).

المعرفة، ومدن المعرفة والمدن الإبداعية والدوائر المحلية لمجتمع المعرفة؛ تلك التي فتحت آفاقاً بديلاً للتنمية أمام دول العالم.

وكانت إمارة دبي من بين البلدان العربية التي استواعت هذا الدرس وحاولت تجاوز مأزق التنمية الذي واجهته أثناء الأزمة المالية خلال العقد الأول من القرن الواحد والعشرين، وبادرت بتحويل اقتصادها إلى اقتصاد معرفة وبناء سياساتها التنموية على تكثيف المعرفة، وشرعت في تأسيس المدينة الإبداعية وتشكيل رأس مال معرفي، وكان من المهم التوقف أمام هذه التجربة بهدف فهمها وتفسير معوقاتها لعل هذا الجهد البحثي يسهم في دعمها.

ولقد حظيت المدن الإبداعية باهتمام الباحثين في مختلف العلوم الاجتماعية والطبيعية. فهذا هسبيرز Hopers يقدم تصنيفاً للمدن الإبداعية في التاريخ القديم والحديث ويميز بين أربعة أنواع منها، وأضاف تحليلاً لمجموعة من العناصر التي يتربّى على تجمعها معاً في المكان زيادة فرص الإبداع الحضري. وبهتم جيرتلر Gertler بالكشف عن الفوائد المجتمعية والأهداف التي ترمي إليها المدن الإبداعية. ويربط لازلو Lazlo بين المدن الإبداعية وأهداف التنمية القائمة على المعرفة كافشاً عن (١٠) أنواع من رأس المال، من بينها رأس المال المعرفي الذي يعزز ويدعم النشاط الإنساني والتجديد والابتكار. ويقدم فلوريدا Florida تصوّره حول الطبقة الإبداعية Creative Class، والعاملين في مهن المعرفة – Knowledge Based Occupations .. ويركز سكوت Scott في دراسته للمدن الإبداعية على خصائص الاقتصاد القائم على المعرفة وتداعياته على المدينة. ويحلل جيرتلر تداعيات العولمة على المدن الإبداعية ... إلخ. لكن لا يزال هناك ثغرة في الأدبيات تبرر الحاجة إلى تناول المدن الإبداعية ورأس المال المعرفي واقتصاد المعرفة والعلوم والتواصل بين هذه المتغيرات. وفي هذا السياق تبلورت فرضية الدراسة الحالية ومؤداها "أن بنية المدن الإبداعية تسهم في نمو رأس مال معرفي ضروري للتحول نحو اقتصاد المعرفة". وذلك باعتبار بنية المدن الإبداعية متمثّلة في كثافة التفاعلات والتوع وتحديات. ورأس المال المعرفي، محدداً في طبقة المبدعين والعاملين في مهن المعرفة واقتصاد المعرفة، يعبر عن نوع من الاقتصاد الجديد الذي يتحقق فيه النمو من خلال قطاعات عمل وإنتاج جديدة مثل صناعات التكنولوجيا المتقدمة والتصنيع الفنى الجديد وخدمات المال والأعمال وصناعة المنتجات الثقافية بما في ذلك الإعلام. وقد ساعدت هذه الفرضية على طرح مجموعة تساؤلات في حاجة إلى إجابة من خلال تناول أحد نماذج المدن الإبداعية في الوطن العربي.

والواقع أن اختيار دبي نموذجاً للمدن الإبداعية في الدول النامية والعالم العربي لم يحدث من فراغ، لأن هناك شواهد عديدة جسدت هذا النموذج. ويعتمد هذا البحث على منهج إعادة التحليل وتفكيك وتركيب نتائج الدراسات السابقة والأديبيات المتاحة حول الموضوع على الصعيد العالمي والإقليمي والمحلى، وتحليل ما يتوافر من بيانات جاهزة وإحصائيات ذات صلة بالموضوع، كما يستفيد البحث من طريقة دراسة الحالة فيتناوله لنموذج دبي. ويجري تحليلاته للبيانات المتاحة على مستويات متباينة، كونية بالمقارنة بالمدن الإبداعية في العالم، ثم على مستوى متوسط، أو التركيز على بنية المدينة الإبداعية في دبي وخاصةً جودة الحياة والتعليم؛ وذلك بهدف التحقق من فرضية البحث والإجابة عن تساؤلاته. ولقد قسم البحث إلى أربعة محاور؛

- ١- منهجية دراسة العلاقة بين المدن الإبداعية ورأس المال المعرفي.
- ٢- مدينة التكنولوجيا والثقافة وجودة الحياة في دبي.
- ٣- جودة التعليم العالي في دبي ونمو رأس المال المعرفي.
- ٤- دبي والتحول إلى اقتصاد المعرفة.

## **المبحث الأول - منهجية دراسة العلاقة بين المدن الإبداعية ورأس المال المعرفي :**

### **١) في تصور العلاقة بين المدن الإبداعية واقتصاد المعرفة :**

لقد تم مراجعة أدبيات التنمية القائمة على المعرفة والاقتصاد المعرفي، والتنمية الحضارية القائمة على المعرفة، ودوائر المعرفة إقليمياً وعالمياً في دراسة سابقة<sup>(١)</sup>، ونركز هنا على مراجعة الأدبيات التي تناولت مفاهيم المدن الإبداعية ورأس المال المعرفي، وتلك التي اهتمت بتحليل قضايا: نماذج المدن الإبداعية وبنيتها، وأهداف المدن الإبداعية وتشكيل رأس المال المعرفي، والعلمة واقتصاد المعرفة، وربما ساعدتنا هذه المراجعة على بلورة فرضية البحث حول العلاقة بين بنية المدن الإبداعية ونمو رأس المال المعرفي وإثارة التساؤلات ذات الصلة.

---

(١) علي عبد الرازق جلي وأمل عادل عبد ربه؛ التنمية القائمة على المعرفة؛ سياسة تنمية بديلة: تحليل خطاب دوائر المعرفة في مصر. المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، معهد التخطيط القومي، القاهرة، المجلد الحادى والعشرون، العدد الأول (يونيو ٢٠١٣).

### أ- نماذج المدن الإبداعية وبنيتها :

إن المدينة الإبداعية<sup>(١)</sup> تعد ظاهرة تنتهي إلى كل عصر، وأنه ليس هناك بيئة حضرية معينة تدلل دائمًا على الإبداعية، أضف إلى ما سبق أن التاريخ يذخر بنماذج متباعدة من المدن الإبداعية، بعضها مدن تجديد تكنولوجي، والثانية مدن فكرية ثقافية، والثالثة مدن تكنولوجية ثقافية، والأخيرة تنظيمية تكنولوجية، وقد يساعدنا تتبع هذه النماذج على التعلم من خبراتها المتعددة، ويسهل مهمة التعرف على المدينة الإبداعية. وفي هذا الصدد يذكر هوسپرز Honders أننا شاهدنا في الماضي أمثلة كثيرة على مدن التجديد – التكنولوجي وأحدثت ثورات حقيقة. ومن أمثلتها مدينة ديترويت Detroit وصناعة السيارات في أمريكا حوالي عام ١٩٠٠ ومدينة مانشستر، التي اشتهرت في القرن التاسع عشر بصناعة المنسوجات، ومدن منطقة الراين Ruhr التي اشتهرت بصناعة الفحم والصلب. أما عن مدن التجديد والتكنولوجيا في العصر الحديث، فيمكن أن نذكر وادي السيلكون وسان فرانسيسكو وأوكسبريدج في أمريكا، وأكسفورد وكامبريدج في المملكة المتحدة. وتمثل هذه الأقطاب التكنولوجية قبله التكنولوجيا في العالم، وتشكل أهدافاً أمام الكثير من المدن والمناطق الحضرية التي ترغب في تقليد النجاح التكنولوجي لوايي السيلكون على وجه الخصوص.

أما المدن الثقافية والفكرية فتشكل عن خبرة إبداعية مختلفة، وهي أن هذا النموذج من المدن كان يعني بالثقافة والعلم وفنون الأداء والشخص، وقد ازدهر في فترات حدث فيها توتر بين النظام القديم المحافظ وأجياله وبين جماعات صغيرة من الراديكاليين، ذوى العقول المجددة، وكيف أحدثت الفجوة بين هذه الأجيال استجابات إبداعية، من جانب الفنانين وال فلاسفه والمفكرين، وكيف عملت هذه الثورة الإبداعية بدورها على جذب أصحاب المواهب، الذين كانوا يرون في مثل هذه المدن أماكن تتوجه لهم الحرية لإطلاق العنان لمواهبهم. وتمثل

(١) المدينة الإبداعية Creative City مصطلح شاع استخدامه في أدبيات التنمية القائمة على المعرفة، إلى جانب مجموعة أخرى من المصطلحات البديلة مثل مدن المعرفة Knowledge Cities، المدينة الذكية Smart City، مدينة التعليم Learning City، واحة التقنية ... Technological Park ... إلخ (فراشيسيكو كاريللو، مدن المعرفة؛ المداخل والخبرات والرؤى؛ ترجمة عربية، إعداد خالد على يوسف، عالم المعرفة، الكويت، أكتوبر ٢٠١١، ص ص ٤٥-٤٧).

أثينا في العصور القديمة موطنًا للديمقراطية، أما فلورنسا فقد كانت مدينة الفنون خلال عصر التوبيه. كما يمكن اعتبار مدن الجامعة المزدهرة في كامبريدج (في المملكة المتحدة والولايات المتحدة) وبوسطون وتولوز وهابيليرج، أمثلة معاصرة على ذلك النوع من المدن الإبداعية.<sup>(١)</sup>

وتتمثل مدن التكنولوجيا والثقافة النموذج الثالث للمدن الإبداعية، إذ شهدنا في الماضي مدنًا عنيت بالصناعات الثقافية، كصناعة السينما في هوليود (١٩٢٠)، ونظيرها الهندي (بوليود) في بومباي، والموسيقى في ممفيس، والأزياء في باريس وميلانو. ويتمثل هذا النوع من المدن الإبداعية في العصر الحديث في تورنتو وصناعة الوسائط المتعددة، وأوستن مشهد الموسيقى الحية ومانشستر وموسيقى الموجة الجديدة، وهامبورج حيث الميديا الجديدة وصناعة التسلية. وظهرت عناصر تكنولوجية وثقافية في مدن ألمانية مثل أمستردام وروتردام، التي اختيرت عاصمة أوروبية للثقافة عام ٢٠٠١ بسبب مهرجان السينما والعمارة. وتتوقع كل من هال (١٩٩٨) وسكوت (٢٠٠٠) ظهور عدد كبير من هذه المدن الإبداعية في القرن العشرين، وأن المستقبل الذهبي للمدن القادرة على الجمع بين الإنترن特 والوسائل المتعددة، وعرض الثقافة بأسلوب ذكي، في شكل زيارات افتراضية للمتحف. أما مدن التنظيم والتكنولوجيا – النموذج الرابع للمدن الإبداعية – فتقدم الحلول الإبداعية والأصلية لمشكلات المتفاقمة في الحياة الحضرية الصالحة، مثل توفير المياه النقية للسكان، وإقامة بنية تحتية، وتوفير وسائل نقل مناسبة، وإسكان آمن. ومن أمثلتها، مدينة روما في ظل حكم القيصر، ولندن في القرن التاسع عشر وباريس ووسائل نقل الأنفاق، ونيويورك عام ١٩٠٠ واستكهولم بعد الحرب حيث نظم الإسكان المزدوج. ولا تزال المدن السكنية في الولايات المتحدة وأوروبا حالياً تدل على الإبداع التنظيمي والتكنولوجي، ويمكن أن نشهد هنا بمدن مثل بالتيمور وفيلاطفيا (إعادة التجديد في القطاع الخاص) وباريس (نظام الترانزيت الذي يجمع بين الترام والسكك الحديدية والأنفاق). الأمر الأساسي في مدن التنظيم والتكنولوجيا أن الحكومات اختارت العمل وفق طراز إبداعي من خلال التعاون المشترك مع مجتمع رجال الأعمال المحليين، وتقعيل الشراكة بين العام والخاص على المستوى المحلي<sup>(٢)</sup>.

(1) Gert – Jan Hospers. Creative Cities: Breeding Places in Knowledge Economy. Op. cit.

(2) Ibid, pp. 1-5.

وعندما تسأعلنا عن مقومات المدن الإبداعية وعناصر بنيتها، وجذبنا هوسبرز Hospers يضيف في هذا الصدد: أن كل هذه النماذج من المدن الإبداعية تتفق فيما بينها على أنها تمثل أماكن لتوليد الإبداع، ويستشهد في ذلك بما ذكره شومبيتر بأن الإبداع يؤدي إلى تركيبات جديدة، وأن المبدع قد يرى مابراه الآخرون ولكنه يفكر ويأتي أو يعمل شيئاً مختلفاً تماماً، أو يحدث تجديداً، ولذلك من الخطأ الاعتقاد أن المبدع يستطيع مع غيره بناء مدينة إبداعية ذات كثافة معرفية يمكن أن تسهم في اقتصاد المعرفة الحضري، وإنما هناك مجموعة عناصر أو ظروف يتربّى على تجمعها معاً في المدينة، زيادة فرص الإبداع الحضري، وهي عناصر يمكن حصرها في : كثافة التفاعلات والتوع و التحديات<sup>(١)</sup>.

- **كثافة التفاعلات والتركيز Concentration** : يعتبر الإبداع والمعرفة والتجدد عملاً من اختصاص البشر، بمعنى أن المدينة في ذاتها ليست هي المصدر في هذا الصدد، فسكانها هم الذين يقومون بالتجدد. لأن وجود عدد كاف من الناس وتركزهم في موقع معين يعتبر بمثابة حافظ أساسى للإبداع الحضري، حيث تتاح لهم الفرصة للتفاعل الإنساني والاتصالات. وهو ما يعني أن تركيز السكان لا ينوقف فقط على عدد السكان، وإنما ينطوي على كثافة التفاعل بينهم، حيث اللقاءات المتكررة والاتصال المكثف، وما يساعد على صنع أفكار جديدة وتتجددات، ورغم أن بلداً مثل هولندا، قليلة من حيث عدد السكان فإن الكثافة السكانية بها، تجعلها تبدو كما لو كان كل هولندي يستطيع أن يلتقي بقية السكان.

- **التنوع Diversity** : ونقصد هنا التنوع بالمعنى الواسع للكلمة الذي لا يقف عند حد التنوع بين السكان في معارفهم ومهاراتهم ونشاطاتهم وإنما أيضاً التنوع في تصوراتهم لمنشآت المدينة وبنياتها ومشروعاتها. وهذا يذكرنا بما قام به جاكوبس (١٩٦٩) من دعائية لفكرة التنوع باعتبارها تربة خصبة للإبداع في المدن، و تستطيع المدينة ذات التنوع السكانى التي تضم أصحاب رياضات الأعمال والفنانين والمهاجرين وكبار السن والطلاب والأسر ... إلخ، وما يتوفّر لديهم من مهارات متباينة وقدرات، وما تتاح لهم من فرص للالتقاء أن يتداولوا المعرفة، وأن يطرحوا الأفكار الجديدة وأن يعرضوا تجديدها، وذلك أثناء الوجود معاً في المكاتب أو المحال أو النوادي أو دور العبادة أو المطاعم والمقاهي أو غيرها. ولقد تبلورت هذه النتائج إستناداً إلى اختبار أفكار جاكوبس على أساس امبيريقي، التي افترضت أن المناطق الحضرية في الولايات المتحدة وأوروبا

(1) Ibid, pp. 5-7.

الغربية ذات التنوع والتباين تظهر معدلات نمو أسرع من المدن التي تتميز بأنها أكثر تجانساً، اقتصادياً واجتماعياً ومكانياً<sup>(١)</sup>.

**التحديات :** فإذا عدنا إلى الماضي، نلاحظ أنه بالتحديد في فترات الأزمات، كلما كانت المدينة تواجه تحديات وعدم استقرار أظهرت إبداعية أكبر. لقد كانت أمستردام حوالي عام ١٦٠٠، وفيينا في القرن التاسع عشر ولندن وباريس وكذلك برلين خلال الحربين العالميتين كانت كلها بعيدة عن أن تكون مدنًا مستقرة، وفي رأي البعض أن عدم الاستقرار هذا يعد ظرفاً إضافياً لصالح الإبداع الحضري. وعندما تجد المدينة نفسها في موقف قد يعرضها للسقوط فهذا قد يدعوها إلى الإبداعية. كما أنه بإمكان بعض الأحداث الصغيرة أو الفرص كلفاء بعض المبدعين مع أصحاب المشروعات، أن يؤثر في الطريقة التي تنمو بها المدينة في المستقبل. والخلاصة أنه إذا كانت التنبنيات متاهية الصغر يمكن أن تحدث تغيرات هائلة، فإن العامل المهم الذي يقف وراء الإبداع الحضري يتمثل في ظروف التحدى وعدم الاستقرار في المدينة<sup>(٢)</sup>.

ولعل اتفاقنا مع تحليلات هوسبرز لنماذج المدن الإبداعية وعناصر بنيتها في اختيار البحث لمفهوم المدن الإبداعية، رغم أن الأدبيات ذات الصلة مالت إلى استخدام مفاهيم مثل مدينة المعرفة وواحات التكنولوجيا، والمدينة الذكية ومدينة التعليم في وصف هذه النماذج من المدن - مرجعه ما أكدته ياجيتكانتا أنه خلال عشرات السنين القليلة الماضية أصبح لكل من المعرفة والمدن أدوار بارزة، حيث حلت المعرفة محل العوامل المادية ورأس المال وأصبحت المدن منصات مهمة لتشكيل والارقاء برأس المال البشري وتحويله إلى رأس مال معرفي، ذلك الذي يعد واحداً من المفردات الأساسية لإنتاج المعرفة والتتجددات؛ تلك التي تخلق فرصاً للعمل والثروة والنمو الاقتصادي المستدام<sup>(٣)</sup>. وربما ساعدنا التحليل السابق في طرح بعض التساؤلات: مثل إلى أي النماذج المذكورة تقترب إمارة دبي بوصفها مدينة إبداعية؟ وما فرص التفاعل وأبعاد التنوع وأهم التحديات التي تواجه إمارة دبي؟ وهل كانت العناصر التي اعتمدت عليها كافية في بنيتها لنمو رأس مال معرفي، أو أن هناك عناصر أخرى ضرورية لهذا النمو؟

(1) Ibid, pp. 7-12.

(2) Ibid, p. 13.

(3) T. Yigitcanta. "Making Spaces and Places for the knowledge Economy; knowledge Based Development-Australian Cities". European Planinig Studies, Vol. 18, No. 11 (Nov., 2010), pp. 1770-1786.

## ب- أهداف المدن الإبداعية ورأس المال المعرفي :

هناك فوائد اجتماعية وأهداف ترمي إليها المدن الإبداعية، حيث يذهب جيرتلر Gertler إلى أن هذه المدن تلعب دوراً مهماً في تعزيز مرونة وتنافسيه الاقتصاد القومي، وذلك من خلال دعم حالة الابتكار بين العاملين وبين الشركات وغيرها من التنظيمات التي تشكل الإقليم الحضري، لأنها أصبحت مع التحول الأوسع إلى الاقتصاد المبني مع المعرفة Knowledge-Based Economy مفتاح خلق القيمة الاقتصادية من خلال دعم الابتكار وسهولة التكيف وترقية الجودة. وتملك المدن الإبداعية إمكانية واحتمالات تعزيز الجودة في الحياة والفرص أمام قسم كبير وأوسع من المواطنين، وذلك على عكس النظرة الضيقية والمزاعم المتعلقة بالطبقة الإبداعية، التي كانت ترى أن المدن الإبداعية هي مجرد ساحة طبقة ذكية تكنولوجيا حصلت على تعليم جيد، لا تزيد على ٢٠ أو ٣٠% من السكان. كما أن المدن الإبداعية تعمل على تحقيق الاندماج الاجتماعي بين المواطنين، بما يحقق هدف جودة المكان، باعتباره يجمع بين تحقيق المرونة الاقتصادية وتحقيق حياة أفضل لسكان الحضر. ومن المناسب ربط أهداف المدن الإبداعية بأهداف اقتصاد المعرفة، بل والأفضل ربطها بأهداف التنمية القائمة على المعرفة – Knowledge – based development<sup>(١)</sup>؛ لأن

هناك أربعة أعمدة تحدد لهذا النوع من الاقتصاد والتنمية القائمة على المعرفة:

أ- نظام اقتصادي ومؤسسي يوفر حوافز للاستخدام الكفاء للمعرفة الموجودة ويلخص معرفة جديدة وريادات أعمال.

ب- سكان المتعلمون لديهم مهارات تمكّنهم من خلق واستخدام المعرفة.

ج- بنية تحتية مبنية على المعلومات يمكن أن تسهل الاتصالات الفعالة وتعمل على نشر وتدوير المعلومات.

د- نسق من مراكز البحث والجامعات ومنابر التفكير Think Tanks والاستشارات وشركات وتنظيمات بإمكانها الانفتاح على مخزون المعرفة الكونية المتزايد، وتعمل على التوفيق والتكييف مع الاحتياجات المحلية وتخلق معرفة محلية جديدة. و تستطيع

(1) M, Gertler, Creative Cities, What are they for? How do they work? And what do Build them? Back ground Paper (f 48), Canadian Policy Research Network g n c, Website August 2004. <<http://www.cprn.org>> accesed February 10, 2012.

النماذج المختلفة من مدن المعرفة تحقيق هذه الأهداف<sup>(١)</sup>؛ حيث حدد Lazlo أهادفاً ثلاثة للتنمية القائمة على المعرفة باعتبارها أولاًً استراتيجية قوية لتحقيق النمو الاقتصادي وترقية المدن والدول لما بعد الصناعة لكي تشارك في اقتصاد المعرفة، وثانياً مدخلاً لدعم التنمية البشرية المستدامة، وثالثاً منظوراً لمجتمع تعلم مستدام بيئياً واجتماعياً في المستقبل. وهكذا يمكن النظر إلى المدينة الإبداعية على أنها العنصر المادي Hardware والبنية التحتية للتعليم والابتكار المعرفة، ومجتمع التعلم هو العنصر المعنوي Software، لثقافة التعلم والإبداع والتجديد الذي يوزع عائدات وفوائد الوصول إلى المعرفة عبر المجتمع من خلال توفير حياة ذات جودة عالية وفرص أكبر للعيش ذي المعنى. وبدلًا من التفكير في استراتيجيات مسؤولة، اقتصادياً ومالياً وأخرى مسؤولة اجتماعياً وثقافياً وثالثة مسؤولة بيئياً، باعتبارها منفصلة عن بعضها، تطورت في السنوات الحديثة وتأكدت وجهة النظر والتفكير في ضوء توجه استراتيجي موحد يركز على تنمية هدفها توليد (١٠) أنواع من رأس المال.<sup>(٢)</sup>

رأس المال الطبيعي Natural، الذي يضم المواد الخام والموارد الطبيعية والخدمات المتاحة في البيئة والتي تستخدم مدخلات في العمليات الصناعية وما تتوفره من منتجات. ورأس المال المصنع Manufactured الذي يتشكل من المنتجات المنتهية التي يعزى إليها كل قيم السوق. ورأس المال التكنولوجي Technological ويشمل الإنجازات والأساليب المستخدمة في تشغيل وصنع كل القدرات البشرية الإضافية. ورأس المال النقدي وعمليات التقدير النقدي لقيم السوق. ورأس المال المعرفي Know How الذي يعزز ويدعم النشاط الإنساني والتجديد والابتكار. ورأس المال البشري Human (ويتشكل من صحة ورفاهة السكان والمنتجين). ورأس المال الاجتماعي Social (الذي يعبر عن تماسك العلاقات وأدائها لوظائفها في المجتمع المحلي). ورأس المال الثقافي Culture (الذي يدلل على أساليب الحياة

(1) W.N., Winden L.V. Denberg, and P. Pol, "European Cities In the knowledge Economy; Toward A Typology". Urban Studies, Vol. 44, No. 3, 2007, pp. 525-549.

(2) K, C, Lazlo and A, Lazlo. "Fostering Sustainable Learning Society Through Knowledge Based Development". Systems Research & Behavioral Sience, No. 24, 2004, pp. 493-503.

والتقاليد التي تميز مجتمعاً أو جماعة ما). ورأس مال نسق البيئة Eco-System (الذى يعكس الت النوع الحيوى والبيولوجى وغيرها). ورأس المال التطوري Evolutionary الذى يعكس إمكانيات سير العمل فى اتجاه زيادة الفرص المختلفة. وهذه الأنواع العشرة من رأس المال، تعتبر متداخلة فى الواقع، كما يحدث عندما يتم تصنيع براءة الاختراع، وتحول من رأس مال معرفى وفكري إلى رأس مال مصنع، ورأس مال تكنولوجى، ورأس مال نقدى ... الخ وفى كل مرة يحدث تبادل وخلق القيم، ويتحوال رأس المال من شكل ملموس وظاهر إلى آخر مجرد وغير ملموس<sup>(١)</sup> والعكس.

وهنا قد يثار عدة تساؤلات، ماذا عن رأس المال المعرفى؟ ومم يتكون؟ وكيف تسهم المدن الإبداعية فى تشكيل رأس المال المعرفى بوصفه مطلباً ضرورياً للتحول إلى اقتصاد المعرفة؟

ربما ساعدتنا إسهامات فلوريدا Florida المتعلقة بالطبقة الإبداعية Creative Class فى الإجابة عن هذه التساؤلات، لأنه انطلق فى تحليلاته من نقد نظرية رأس المال البشري، ومع أنه يسلم مع هذه النظرية بأن السكان المبدعين يعتبرون بمثابة القوة المحركة فى النمو الاقتصادي الإقليمي وأن النمو الاقتصادي طبقاً لذلك سوف يحدث فى الأماكن التى يتواجد فيها سكان على مستوى عال فى التعليم. ولكن هناك سؤالاً رئيساً لا يزال فى حاجة إلى إجابة؛ لماذا يتجمع السكان المبدعون فى أماكن معينة، فى عالم ينتقل فيه السكان بدرجة عالية؟ ولماذا يختارون بعض المدن دون غيرها؟ وما الأسباب؟ وذهب فلوريدا إلى أن السكان المبدعين يفضلون الأماكن التى تتميز بالتنوع والابتكار والتسامح<sup>(٢)</sup>.

ويتشكل رأس المال المعرفى والإبداعى أساساً من السكان الذين يكونون الطبقة الإبداعية Creative Class، التى يشارك أعضاؤها فى العمل الذى وظيفته خلق وابتكار أشكال جديدة ذات مغزى، وتضم العلماء والمهندسين وأساتذة الجامعات والشعراء وكتاب الرواية والفنانين والممثلين والمصممين والمهندسين المعماريين قادة الفكر فى المجتمع، والكتاب والمحررين والشخصيات الثقافية والباحثين فى المراكز الاستراتيجية Think Tank والمحللين وغيرهم من صناع الرأى. ويقوم هذا اللب الإبداعى الفائق Supper – Creative Core بإنتاج أشكال جديدة

(1) Ibid.

(2) R. Florida, ((Cities and Creative Class)). City & Community. 2: 1 March 2003, pp. 7-8.

أو تصميمات يمكن ترجمتها بالفعل وتكون ذات فائدة على نطاق أوسع، كتصميم منتج يمكن تصنيعه وبيعه واستخدامه على اتساع العالم أو الخروج بنظريات واستراتيجيات يمكن تطبيقها في حالات كثيرة أو تشكيل موسيقى يمكن أداؤه مرات ومرات. يضاف إلى ذلك شريحة المهنيين المبدعين Creative Professionals خاصة الذين يعملون في نطاق المهن القائمة على المعرفة Knowledge – Based Occupations في قطاعات التكنولوجيا المتقدمة والخدمات المالية والمهن القانونية والرعاية الصحية، وما هم في حاجة إلى عمله بانتظام هو التفكير وتجربة الأفكار الجديدة والابتكارات. ولذلك فإن الطبقة المبدعة تنتقل إلى مراكز الإبداع لأنهم يرغبون في العيش في أماكن توفر نسقاً للبيئة متكاملةً وموطناً تزدهر فيه كل أشكال الإبداع الفنية والثقافية والتكنولوجية والاقتصادية. إن ما تبحث عنه طبقة المبدعين في هذه المجتمعات المحلية هو وفرة الخبرات ذات الجودة العالية والانفتاح على التنويع بكل الأنواع، وفوق كل ذلك الفرصة أمام مصداقية هوياتهم باعتبارهم أناساً مبدعين<sup>(١)</sup>.

ويوضح برادفورد Bradford كيف يمكن للنشاط الإبداعي دعم الحيوية الاقتصادية لإقليم المدينة، عندما سلط الضوء على إسهامات مهارات التصميم والإبداعية داخل اقتصاد أونتاريو Ontario في كندا. وأكد أن قوة العمل المعنية بالتصميم التي تشمل مصممي الجرافيك والمصمم الصناعي والمسرح والموضة والمهندسين المعماريين ومهندسي المساحة قد حققت نمواً سريعاً بزيادة من ٤-٥ مرات على نمواً قوية العمل الشاملة في كل من كندا وأنتاريو في الفترة ما بين ١٩٩١-٢٠٠١. وأوضحت بحوث أخرى كيف أن التصميم مكن شركات في صناعات أخرى مثل التشييد والأثاث ولعب الأطفال والمنتجات الغذائية، من إنتاج منتجات جديدة أكثر استدامة بيئياً على نحو أصبح معه التصميم أحد المدخلات ذات القيمة المتزايدة في إنتاج عملية الابتكار<sup>(٢)</sup>.

وتمكن حديثاً كل من ماركوس Markues وكينج King من توثيق أثر العاملين في مجال الفنون في كل أرجاء اقتصاد الولايات المتحدة، وكان قد حدوا هذه الفتنة في الرسامين والمصورين والناحاتين والكتاب والموسيقيين والملحنين ورافقسي الباليه والممثلين والمخرجين، وانتهيا إلى أن الفنانين رفعوا الإنتاجية الشاملة والمكاسب في الاقتصاد الإقليمي خلال الخمس سنوات الأخيرة من خلال تصدير أعمالهم وبيع منتجاتهم وخدماتهم في الأسواق الخارجية،

(1) Ibid, pp. 8-9.

(2) Gert – Jan, Honders. Creative Cities, Op.Cit., p. 11.

ومن ثم يجذبون الأموال إلى الإقليم، ومن خلال استخدام قدراتهم الإبداعية في تعزيز منتجات وخدمات الآخرين في قطاعات كثيرة داخل الاقتصاد المحلي، وبواسطة شراء خدمات ومدخلات متخصصة من الموردين المحليين، ومساعدة العاملين عبر الاقتصاد الإقليمي على توظيف المواهب، ومن خلال تعزيز ثقافة ريادة الأعمال، مadam الكثير من الفنانين يعملون لحسابهم الخاص. ولأن الفنانين الناجحين تحديداً هم الذين يقدمون على المخاطرة<sup>(١)</sup>.

ويتناول نارولا Narula (٢٠٠٣) رأس المال المعرفي Knowledge Capital في سياق دراسته لأنساق الابتكار في المجتمعات المتقدمة والنامية، وكيف أن هناك اهتماماً قوياً من جانب الحكومات القومية بقدرة الشركات على القيام بنشاطات تعمل على تعزيز التنافسية من خلال توليد وتحسين جودة رأس المال المعرفي والبشري باعتبارها واحدة من المحددات الأساسية التي تقف وراء التراكم التكنولوجي والقدرة على اكتساب وامتصاص المعرفة، ورصد تطور المعرفة وتقييم مدى مناسبتها. وأنه كلما كانت القوة العاملة على درجة عالية من المهارة، ويتوافر لديها مستوى تعليم عال، وحصلت على فرص تدريب جيدة، أمكن استغلالها في نشاطات البحث والتطوير، وكلما أمكن التقليل من عيوب السوق وتشوهاته. ومن هنا تعلق الحكومات القومية أهمية كبرى على خلق ونشر رأس المال المعرفي الذي نظر إليه على أنه قاعدة أساسية يبني عليها الرخاء الاقتصادي والمنافسة في البلدان الصناعية المتقدمة<sup>(٢)</sup>.

وهكذا اتضح أن المدن الإبداعية أماكن تتميز بالتنوع والابتكار والتسامح، ومرافق للإبداع تتسم بوفرة الخبرات ذات الجودة العالية وينتقل إليها ويفضلاها طبقة المبدعين والشراحت المهنية المبدعة، وأصحاب مهارات التصميم والعاملين في مجالات الفنون وغيرهم، وهم يملكون قوة عاملة على درجة عالية من المهارة، ومستوى تعليمي عالٍ، وحصلوا على فرص تدريب جيدة، وهؤلاء يمكن استغلال نشاطاتهم في البحث والتطوير؛ وبذلك فإنهم يكونون رأس المال المعرفي كأحد المحددات الأساسية للرخاء الاقتصادي والمنافسة بين البلدان.

(1) Ibid, p. 8.

(1) R. Narula. Globalization & Technology; Interdependence, Ihno Vation Systems and Industrial Policy. MPC. Books LTD. UK, 2003, p. 90.

والسؤال هنا يتعلق بديبي بوصفها مدينة إبداعية وماذا عن إمكانياتها في تعزيز جودة الحياة والفرص أمام سكانها؟ وإذا كانت تميز بالتنوع، وتتسم بوفرة الخبرات ذات الجودة العالية، وينتقل إليها طبقة المبدعين، والشائعـة المهنية المبدعة ومهارات التصميم والفنون، فإلى أي حد تمثل الشـائعـة المكونة لرأس المال المـعـرـفـي في دـيـبيـ قـوـةـ عـاـمـلـةـ وـافـدـةـ؟ـ ومـاـمـدـىـ إـسـهـامـ جـوـدـةـ التـعـلـيمـ فـيـ المـدـيـنـةـ فـيـ تـعـزـيزـ رـأـسـ المـالـ المـعـرـفـيـ بـوـصـفـهـ مـحـدـدـاـ أـسـاسـيـاـ لـلـانـتـقـالـ إـلـىـ اـقـتـصـادـ الـعـرـفـةـ؟ـ

### ج- العولمة واقتـصادـ الـعـرـفـةـ :

وبمراجعة تحـيلـاتـ سـكـوتـ Scottـ عنـ المـدـيـنـةـ الإـبـدـاعـيـةـ وكـذـلـكـ تـحـيلـاتـ جـرـثـلـرـ فيـ هـذـاـ السـيـاقـ رـيـماـ حـصـلـنـاـ عـلـىـ إـجـابـةـ عـنـ أـسـنـلـةـ مـثـلـ ؟ـ كـيـفـ تـعـمـلـ المـدـنـ الإـبـدـاعـيـةـ عـلـىـ نـوـمـ الـاـقـتـصـادـ الـجـدـيدـ (ـاـقـتـصـادـ الـعـرـفـةـ)ـ؟ـ وـمـاـ خـصـائـصـ هـذـاـ اـقـتـصـادـ وـمـاـ تـدـاعـيـاتـ الـعـولـمـةـ عـلـىـ تـطـورـهـ؟ـ يـرـىـ سـكـوتـ أـنـهـ فـيـ سـيـاقـ التـارـيـخـ الـاـقـتـصـادـيـ للـرأـسـمـالـيـةـ وـارـتـبـاطـهـ بـأشـكـالـ مـعـيـنـةـ مـنـ التـطـورـ الـحـضـرـيـ وـالـتـحـولـ الـمـلـحوـظـ فـيـ الـوقـتـ الـحـاضـرـ،ـ وـبـعـيـداـ عـنـ الـإـنـتـاجـ بـالـجـمـلـةـ وـأـسـوـاقـ الـعـملـ غـيرـ الـمـرـنـةـ،ـ تـشـكـلـ أـسـلـوبـ جـدـيدـ فـيـ الـعـملـ وـالـإـنـتـاجـ وـالـحـيـاةـ الـحـضـرـيـةـ سـمـاهـ الـبـعـضـ باـسـمـ مجـتمـعـ مـابـعـ الصـنـاعـةـ عـلـىـ النـحـوـ الـذـيـ يـمـكـنـ القـوـلـ مـعـهـ بـأـنـ حدـ النـمـوـ وـالـابـتكـارـ فـيـ الـاـقـتـصـادـ الـمـعاـصـرـ وـالـحـيـاةـ الـحـضـرـيـةـ قدـ يـشـكـلـ مـنـ خـلـالـ قـطـاعـاتـ عـملـ وـانـتـاجـ جـدـيدـ مـثـلـ صـنـاعـاتـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـنـقـدـمـةـ وـالـتـصـنـيـعـ الـفـنـيـ الـجـدـيدـ،ـ وـخـدـمـاتـ الـمـالـ وـالـأـعـمـالـ،ـ وـصـنـاعـاتـ الـمـنـتـجـاتـ الـقـاـفـيـةـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ الـإـلـاعـمـ وـغـيـرـهـ.ـ وـقـدـ أـخـذـتـ هـذـهـ الـقـطـاعـاتـ فـيـ مـجـمـوعـهـاـ تـشـكـلـ ماـ يـعـرـفـ بـالـاـقـتـصـادـ الـجـدـيدـ<sup>(1)</sup>ـ.

وـقـدـ ظـهـرـتـ عـدـةـ خـصـائـصـ مـهـمـةـ لـهـذـاـ اـقـتـصـادـ،ـ مـنـهـ أـوـلـاـ:ـ أـنـ الـعـملـ فـيـ الـإـنـتـاجـ يـأـخـذـ نـمـوذـجـيـاـ شـكـلـ الـشـبـكـةـ الـمـتـسـعـةـ مـنـ الشـرـكـاتـ،ـ التـىـ يـسـيـطـرـ عـلـيـهـاـ فـيـ كـثـيرـ مـنـ الـحـالـاتـ كـيـانـاتـ كـبـيرـةـ مـنـدـمـجـةـ،ـ وـلـكـنـهاـ أـيـضـاـ مـفـكـكـةـ عـلـىـ هـيـئـةـ فـروـعـ مـنـ شـرـكـاتـ صـغـيرـةـ تـعـمـلـ بـطـرـيـقـةـ التـخـصـصـ الـمـرـنـةـ التـيـ يـتـرـكـزـ فـيـهـاـ الـإـنـتـاجـ عـلـىـ نـوـعـ وـاحـدـ مـنـ الـمـنـتـجـاتـ،ـ حـيـثـ تـتـغـيـرـ باـسـتـمرـارـ موـاصـفـاتـ تـصـمـيمـ الـمـنـتـجـ.ـ وـثـانـيـاـ:ـ تـمـيلـ أـسـوـاقـ الـعـملـ الـمـرـتـبـةـ بـهـذـهـ الـقـطـاعـاتـ إـلـىـ

(1) Allen, J. Scott. "Creative Cities; Conceptual Issues and Policy Questions", Journal of Urban Affairs, Vol. 28, No. 1, 2006, pp. 1-5.

أن تكون تنافسية ومرنة للغاية، مع وجود أفراد كثيرين يشاركون بعض الوقت إلى جانب أشكال مستقلة من واجبات العمل، ويتم التنسيق بين ممارسات العمل في الشركات الفرعية، من خلال قوة عمل مبدعة وفريق عمل مؤقت يتولى هذا المشروع. ثالثاً: ونتيجة للامركزية المترتبة على كل من التخصص المرن وتشعب أسواق الاستهلاك، يتنافس المنتج النهائي مع بعضه الآخر ليس فقط على أساس التكاليف وإنما أيضاً على أساس خصائصه النوعية (الجودة) على نحو متزايد. رابعاً، هناك خاصية ناشئة لكثير من القطاعات في هذا الاقتصاد الجديد، تتمثل في ميلها الملحوظ نحو التمركز جغرافياً في شكل عناقيد Clusters وتجمعات محلية الموقع ومتخصصة، ومثال ذلك وادي السيلكون، وهوليوود، ومدينة لندن، وسيطر في باريس والمقطعة الصناعية في إيطاليا، بل إن القطاعات من هذا النوع لم تتحصر في أكثر البلدان المتقدمة صناعياً فقط وإنما نجد أقساماً كثيرة مختلفة من الاقتصاد الجديد وتكلاته في أجزاء متباعدة من آسيا وأمريكا اللاتينية، والصناعات الحرفية في جنوب الصين، والإلكترونيات المتقدمة في بكين Beijing وبنجلاديش Bangalore وتجمعات إنتاج أجهزة التليفون في بوجوتا Bogota وكاراكاس Caracas ومدينة المكسيك، وساو باولو<sup>(١)</sup>.

وقد تناولت مدرسة لوس أنجلوس في الدراسات الحضرية، تداعيات الاقتصاد الجديد على المدينة، وانعكاساتها على عملية التنمية الحضرية ونمو مستويات عالية من الإبداعية والتجدد، وقد ترتب على الدمج بين هذه الخصائص للاقتصاد الجديد وتداعياته تشكل المصدر المحتمل للميزة التنافسية المحلية، كعنصر حيوي وهم في المدينة الإبداعية المعاصرة<sup>(٢)</sup>.

وريما كانت هناك تداعيات للعلوم على التطور الحضري المعاصر عامة وعلى المدن الإبداعية خاصة، وذلك بعد أن اتسع نشاط مدن كثيرة وامتد فيما وراء الحدود القومية المباشرة. فالمدن التي تضم قطاعات وصناعات الاقتصاد الجديد ارتبط مصيرها بعملية العولمة من خلال أربعة مشاهد متميزة عن بعضها رغم الارتباط فيما بينها.

١. مع اتساع نطاق الأسواق بسبب العولمة، زادت كثافة الاتجاه نحو تكتلات حضرية فعلاً عبر الكثير من قطاعات الاقتصاد الجديد، ومن هنا أمكن وصف النظام العالمي الحديث جزئياً بأنه مجموعة اقتصاديات إقليمية متكاملة وتنافسية.

(1) Ibid, pp. 5-7.

(2) Ibid, pp. 9-15.

٢. تمثل أشكال وصور التنافس الاقتصادي بين المدن المختلفة خاصةً المدن الإبداعية، على نحو متزايد، إلى التنوع وفق ما يعرف بالتنافس الاحتكاري، وربما يؤثر التنافس من هذا النوع في مميزات المدن ذات القدرات الإبداعية المتميزة. فإذا كان هناك زعم أن العالم الحديث يتحرك في الغالب في اتجاه الأنماط الموحدة من الاستهلاك الثقافي الذي كان يغذيه حلم مصانع هوليوود مثلًا، فإن هناك زعمًا مضادًا ومعقولًا، بأن هناك مراكز بديلة للإنتاج الثقافي عموماً والإنتاج السينمائي خصوصاً يمكن أن تشارك إلى جانب هوليوود، بحيث ينبغي لهذه المراكز البديلة أن تعلى من قدر النظم الفعالة في الترويج التجاري وتوزيع منتجاتها.
٣. شارك الكثير من شركات المدن الإبداعية عبر العالم في بناء شبكات دولية من الشراكة الإبداعية مع بعضها الآخر، في صورة صفقات مشتركة، أو تحالفات استراتيجية، أو إنتاج مشترك وهكذا. وفي عالم متعدد التركيز والأصوات تعكس هذه الترتيبات صور التعاون التي يمكن تحقيقها من خلال التواجد معاً واستحضار مجموعات فريدة من المواهب والأفكار والمهارات متاحة في تكتلات مختلفة، ذات تقاليد وأصول ثقافية متباعدة وقدرات إبداعية متعددة. ومن هذا المنظور توفر المدن ذات المواريثات الكونية فرصةً كثيرة وسريعة بلا شك من التفاعلات التكميلية هذه<sup>(١)</sup>.
٤. رغم الاتجاه نحو تعزيز التكتلات والتجمعات في ظروف العولمة، فإن هناك اتجاهًا معاكسًا نحو اللامركزية بدا واضحاً أيضاً في أنواع معينة من الاقتصاد الجديد. وكلما استمرت تكاليف النقل والاتصالات على اتساع العالم في الانخفاض نتيجة للعولمة، أصبح من الواضح أن يوكل المنتجون في المدن الإبداعية إنجاز أنواع معينة من واجبات ومهام العمل أو حزم منها، إلى مراكز الإنتاج التي يتواجد فيها ظروف إنتاج لها مميزاتها. وهي مهام تشكل جانباً من عمليات أكثر مهارة وإبداعية تظل مرکزة في التكتلات الرئيسية، ويمكن تفكيرها بسهولة ليتم إنجازها في موقع محلية أخرى منخفضة التكاليف. والمثال على ذلك صناعات الملابس في مدن مثل نيويورك ولوس أنجلوس ولندن وباريس التي ارتبطت الآن وبعمق في علاقات بين هذا النوع من التصنيع والتعاقد الفرعى مع قطاعات متباعدة من أمريكا اللاتينية وآسيا وشمال أفريقيا.

(1) Meric. S. Gertler. Creative. Cities., What are they for? How They Work? What Do Build Them? Op. Cit.

وهكذا فالعلوم ترعرع بالفرص والمخاطر بالنسبة للمدن الإبداعية، ويطلب الأمر من صناع السياسة أن يكونوا حساسين تجاه الأعمال والأفعال التي قد تسمح لهم بتجنب المخاطر وزيادة الفرص<sup>(١)</sup>.

ولعل أهم ما أثارته هذه التحليلات حول دبي بوصفها إبداعية، وتوجهها نحو اقتصاد المعرفة؛ كيف تشكل هذا الاقتصاد ومدى انتشار الصناعات التكنولوجية والثقافية؟ وإلى أى حد كان مدفوعاً بالابتكار ومهتماً بإقامة تكتلات وحريضاً على الشراكة الإبداعية من خلال الشبكات الإقليمية والدولية؟

## ٢) الإجراءات المنهجية لدراسة العلاقة بين المدن الإبداعية ورأس المال المعرفى (حالة دبي):

أفاد التحليل السابق لكتابات هوسبرز وياجينكانا وجيرتلر ووندن ولازلو وفلوريدا وبرادفورد ونارولا وسکوت في تحديد مفاهيم المدينة الإبداعية ورأس المال المعرفى واقتصاد المعرفة والتنمية القائمة على المعرفة، وسلط الضوء على قضايا العلاقة بين بنية المدينة الإبداعية ومكونات رأس المال المعرفى، وأهداف المدينة الإبداعية (جودة الحياة والتعليم)، وتشكيل رأس مال معرفى، وكيف يسهم في التحول نحو اقتصاد المعرفة. وقد ساعدت هذه التحليلات على بلورة إشكالية البحث الحالى في اختبار الفرضية "تسهم بنية المدينة الإبداعية في نمو رأس مال معرفى ضروري للتحول إلى اقتصاد المعرفة". وقد تم صياغتها في مجموعة تساؤلات محددة، تساعد على اختبارها في الواقع من خلال مجموعة إجراءات منهجية تتوزع بين الاستقدام من منهج إعادة التحليل وطريقة دراسة حالة إمارة دبي، حيث ساعد منهج إعادة التحليل في إعادة قراءة نتائج الأبحاث السابقة والأدبيات ذات الصلة بالموضوع وتفكيك عناصرها وإعادة تركيبها على نحو يوفر مادة وبيانات تلقي الضوء على جانب من القضايا المذكورة، وأسهمت طريقة دراسة حالة إمارة دبي وتتبع تاريخ الإمارة وتحليل البيانات الإحصائية والسجلات والخطط والاستراتيجيات والمؤتمرات التي توافرت عن بنية إمارة دبي؛ رأس المال المعرفى، والتحول نحو اقتصاد المعرفة وغيرها من متغيرات ضرورية في اختبار فرضية البحث. وقد أجرى البحث تحليلاته على مستويات متباينة، كونية بالمقارنة بالمدن الإبداعية في العالم، ثم على مستوى متوسط وركز على بنية المدينة الإبداعية في دبي وخاصة جودة الحياة والتعليم.

(1) Ibid.

والواقع أن اختيار دبي نموذجاً للمدن الإبداعية في الدول النامية والعالم لم يحدث من فراغ لأن هناك شواهد جسدت هذا النموذج وهي:

- أشارت الأدبيات المرتبطة بمدن المعرفة والتنمية القائمة على المعرفة إلى نماذج لمدن المعرفة؛ عالمية مثل برشلونه ومانشستر وملبورن وغيرها من المدن التي تمكنت من تخطي مرحلة التخطيط إلى واقع التطبيق والممارسة، كما أشارت إلى بعض النماذج الإقليمية لمدن المعرفة مثل سنغافورة وماليزيا ومونتري، وذكرت بعض نماذج عربية لمدن معرفة مثل مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة ومدينة دبي التي لا تزال في بداية الطريق وفي انتظار جهود مختلفة تدعمها<sup>(١)</sup>.
- تعد إمارة دبي كنموذج للمدن الإبداعية من أكثر المدن العربية والخليجية نمواً، فقد تحولت من قرية صغيرة للصيادين مع ظهير صحراء قاسٍ إلى فانتازيا عمرانية دينامية النمو رأسياً وأفقياً وتحول المشهد المعاصر للمدينة إلى مجموعة من المشاريع الاستشارية الطابع، تجارية وسكنية ومدن ملاهي وناظحات سحاب خصصت مقاراً للشركات العملاقة. وتحولت دبي في فترة وجiza إلى عالمة عمرانية خلائق Urban Brand تسبقت مدن الخليج ومدن عربية وأسيوية أخرى إلى محاولة نقليل هذا النموذج الكوني<sup>(٢)</sup>.
- لقد شهدت دبي تحولات سريعة خلال الفترة ما بين عامي (١٩٩٠-٢٠١٠) بحثاً عن عائدات غير نفطية من التجارة بين الموانئ إلى التجارة التي جعلت منها محوراً لوحيدياً للصناعات الحقيقة من خلال المنطقة الحرة (جبل علي) وأخيراً إلى بناء اقتصاد معرفة.<sup>(٣)</sup>

(١) فرانشيسكو خافير كاريللو، مدن المعرفة، مرجع سابق: صفحات متفرقة (٤٦-٢٦/٩).

(٢) على عبد الرؤوف؛ الاندماج الاجتماعي بين مأزرق الهوية وفخ العولمة؛ تحديات وتحولات عمران المدينة الخليجية المعاصرة في : جدليات الاندماج الاجتماعي وبناء الدولة والأمة في الوطن العربي (الدوحة قطر، المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسة، ٢٠١٤).

(٣) Dubai From Sand To Silicon, Growth of Creative Industries, The Dubai Experience <<http://www.definitelydubai.com>> Accessed oct 15, 2014.

## **المبحث الثاني - مدينة التكنولوجيا والثقافة وجودة الحياة في دبي :**

استناداً إلى رؤية استراتيجية للقيادة السياسية في دبي حدث تحول من التجارة إلى الخدمات، ثم إلى مجالات جديدة تقوم على اقتصاد المعرفة، اقتصاد مبني على البحث والتطوير والتكنولوجيا والإعلام والتعليم والاتصالات والخدمات بمعنى أنه اقتصاد يجمع بين التكنولوجيا والثقافة ويقترب من نموذج المدن الإبداعية الذي رصدها أمثلة لها في التاريخ القديم والمعاصر، الأمر الذي سنزيده تفصيلاً عند الحديث عن تحول دبي إلى اقتصاد المعرفة. وتنقل مباشرة إلى الإجابة عن السؤال: ما فرص التفاعل وأبعاد النتائج وأهم التحديات التي تواجه إمارة دبي؟ وما إمكاناتها في تعزيز جودة الحياة والفرص أمام سكانها؟

### **(١) مقومات مدينة التكنولوجيا والثقافة في دبي :**

#### **أ- كثافة التفاعل في دبي :**

رغم أن إجمالي حجم سكان دبي لا يتعدي ٢,١٥٦ ألفاً وأن الأفراد الشطرين خلال النهار ٣,١٤٩ ألفاً، فإن فرص التفاعل بين السكان تعددت بين تنوع مواقع السكن؛ حيث بلغ عدد المباني المنجزة ٢,٤٢١ ألفاً، كما تعددت وسائل النقل والمواصلات الجوية (حيث بلغ القادمون ٢٨,٤٥٧ ألفاً) والبحرية (حيث بلغ القادمون ١٢٤,٥١١ ألفاً) والبرية (وبلغ عدد رحلات ركاب الحالات ١٠٧,٧٩٢ ألفاً) والبحرية، أما مترو دبي (فقد بلغ عدد رحلاته ٧١,٩١٥ ألفاً) (الخط الأحمر) و ١٩,٩١٧ (الخط الأخضر)، كما بلغ عدد النزلاء في الفنادق (٧,٨٢٣,١١٧) مليون، وعدد النزلاء في الشقق الفندقية (٢,١٣٤,٠٤٤). وتزايدت فرص التفاعل بين السكان في دبي من خلال خطوط الهاتف والفاكس التي بلغ عددها (٤٥٣,٤٤٢) ألفاً، وخطوط الهاتف المتحرك التي بلغت (٣,٧٢٤,٠٩٢)، وعدد خطوط الإنترنت التي بلغت (٣٣٢,٨٤٦) في ألفاً<sup>(١)</sup>.

وتعمل دبي على تنظيم المهرجانات والمناسبات لزيادة فرص التفاعل في المدينة، حيث اشتهرت بمهرجان دبي للتسوق الذي يقام كل عام ابتداء من عام (١٩٩٦). وتضم دبي الكثير من المراكز التجارية والمرافق السياحية، وبلغ إجمالي عدد السياح العرب إلى دبي (٣,٢) مليون زائر منهم (١,٥) مليون زائر من دول الخليج العربي، في حين بلغ عدد

(١) دبي في أرقام، مركز دبي للإحصاء (حكومة دبي – دبي، ٢٠١٢).

النزلاء الآسيويين من الشرق الأقصى وجنوب آسيا (٣,١) مليون، ومن أوروبا (٢,٣) مليون ومن منطقة روسيا والبلطيق (٥٠) ألف، ومن الأمريكتين (٦٢٢) ألفاً ومن أستراليا ومنطقة الباسيفيك (٢٢٢) ألف نزيل.<sup>(١)</sup>

## بـ- التنوع الثقافي والاقتصادي في دبي :

ويتسم مجتمع دبي أيضاً بالتنوع الثقافي، سواء من حيث التنوع في القوميات والسلالات، أو التنوع في الديانات. ففي عام ٢٠١٣ كان هناك ما بين ١٥-١٠% من السكان من الإمارتيين، وما يقرب من ٨٥-٨٠% من الغرباء المقيمين. وكانت النسبة الغالبة من المقيمين ينتمون إلى جنسيات وسلالات آسيوية، فمنهم ٥٥١% من الهند و٦١% من باكستان و٩% من بنجلاديش و٣% من الفلبين وحوالى ٣٠٠,٠٠٠ صومالي، بالإضافة إلى مجموعات قومية أخرى. ويرجع أصول ربع سكان الإمارات إلى إيران، وهناك ما يقرب من (١٠٠,٠٠٠) بريطاني في دبي كأكبر جماعة غريبة في المدينة.<sup>(٢)</sup>

وأتسع التنوع في دبي ليشمل الاقتصاد بعد أن أدركت حكومة دبي الحاجة إلى تخفيض اعتمادها على صادرات النفط والغاز، وقادت بناء بنيتها التحتية التجارية المتقدمة وقطاعاتها الصناعية والزراعية، وإنشاء منظومة تصدير عملاقة واستثمارات "المناطق الحرة" لاستضافة الشركات الأجنبية إلى جانب تأسيسها لمجالى السياحة والترفيه والعقارات. وبالتالي مع استراتيجية المناطق الحرة التزمت دبي أيضاً ببناء صناعة السياحة الدولية وبحلول عام (٢٠٠٨) ومع بناء مئات الفنادق، كانت الإمارات تستضيف أكثر من (٦) ملايين سائح سنوياً. وبحلول عام (٢٠٠٨) نجحت دبي في تنوع اقتصادها حيث بلغت نسبة القطاعات غير النفطية أكثر من ٩٥% من إجمالي الناتج المحلي.<sup>(٣)</sup>

(١) المرجع السابق.

(٢) إمارة دبي، ويكيبيديا الموسوعة الحرة

<<http://www.wikipedia.org/wiki>.> accessed Oct 5, 2014.

(٣) كريستوفر ديفيد، نموذج دبي، التنوع والتباين، في الاقتصاد السياسي لمنطقة الخليج، التقرير الموجز لجامعة العمل (مركز الدراسات الإقليمية والدولية، كلية الشؤون الدولية بجامعة جورجتاون في قطر، تقرير (٣)، ٢٠١٢).

### ج- دبى والتعامل مع التحديات والأزمات :

إن نموذج دبى الذى تأسس أصلًا على التجارة وبعض الخدمات، وكذلك المناطق الحرة، كان بالفعل قد حقق بعض النجاحات فى السنوات التى امتدت حتى بداية الألفية الثالثة. إلا أنه بعد ذلك أخذ منعطفاً سلبياً اتصف بطفرة عقارية غير مبررة غذتها الزيادة فى أسعار النفط، وكذلك تدفق الأموال الأجنبية المضاربة. وهكذا تحول هذا النموذج من نموذج قابل للتطور والتقليد فى المنطقة إلى نموذج يهمش الدور الاقتصادي للمواطن. ومن ثم أصبح عبئاً على الدولة وخاصة عندما انفجرت الفقاعة العقارية وأظهرت حجم المديونية التى وقعت فيها إمارة دبى وانعكاسات كل ذلك على استقرار وازدهار الدولة فى السنوات القادمة. ولكن هذا لا يعني أن الأزمة المالية الأخيرة بمنزلة الضربة القاضية لنموذج دبى، فهناك نقاط قوة فى هذا النموذج كالتجارة والخدمات وكإدارات الموانى وطيران الإمارات، وبعض الصناعات كالألومينيوم، التى لم تتأثر كثيراً خلال هذه الأزمة<sup>(١)</sup>.

وارتبط بالأزمة المالية فى دبى، تحدّ آخر، تمثل فى أن نموذج دبى الذى اعتمد على الصورة والشكل والرسالة البصرية التسويقية أكثر من اعتماده على مفاهيم تنمية مستدامة، سبب خلاً واضحأ فى ما حدث فى المدينة الخليجية فى الأعوام الأولى من القرن الحادى والعشرين، خصوصاً فى ما له صلة بالتقسيرات الظاهرية السطحية لأطروحتات العولمة والتعامل القوى مع القيم المحلية وما يتبعها من قضايا المواطنة والهوية، الأمر الذى جعل البعض يعتقد أن دبى قد فقدت روح المدينة الخليجية العربية وتحولت إلى معلم مفتوح لاختبار وتطبيق م ospas وطرز معمارية غريبة لتدعم هويتها الجديدة كمدينة عالمية. ومن ثم أوجدت بيئه معمارية و عمرانية مليئة بالأوهام والファンتازيا المنفصلة جزرياً عن البيئة المكانية أو الثقافة الخاصة بالإمارة<sup>(٢)</sup>.

(١) يوسف خليفة يوسف، الإمارات العربية على مفترق طرق (المستقبل العربى)، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، السنة السادسة والثلاثون، العدد الثانى عشر بعد الأربعينات، يونيو ٢٠١٣، ص ص ٣٨-٣٩.

(٢) على عبد الرؤوف؛ الاندماج الاجتماعى بين مآذق الهوية وفتح العولمة؛ تحديات وتحولات عمران المدينة الخليجية المعاصرة، مرجع سابق، ص ٤٥٧-٤٦٠.

وعلى الرغم من التنمية المطروحة في الخليج، فإن قياسات المنظمات البيئية العالمية تعكس واقعاً كارثياً في معدلات الاستهلاك للطاقة والمياه والانبعاث الكربوني في دول الخليج الستة، فعلى سبيل المثال، مدينة دبي التي يقطنها ثلث سكان الإمارات يبلغ معدل الانبعاث الكربوني للشخص الواحد المركز الثاني بعد الولايات المتحدة الأمريكية، كما أن معدل استهلاك سكان الإمارات للطاقة يبلغ أكثر من ضعف المتوسط العالمي، كما أن الشواطئ البحريّة تعرضت لتعديات لا تعالجها مشاريع التنمية العقارية والفنقية والأعمال المنظمة لردم الخليج<sup>(١)</sup>.

وهكذا يمكن القول بأن تعدد صور التفاعل في إمارة دبي وكثافة الفاعلات بالإضافة إلى اتسامها بالتنوع الاجتماعي العرقي والسلالي والثقافي والاقتصادي، وما تعرضت له من فلائل وأزمات وتغلبها على كثير من التحديات، يدلل بوضوح على أن بنية إمارة دبي يتواافق فيها كثير من المقومات التي استندت إليها باعتبارها مدينة إبداعية تجمع بين التكنولوجيا والثقافة.

## ٢) المدينة الذكية وجودة الحياة في دبي :

### أ- جودة الحياة في دبي :

لقد وضعت دبي خطة استراتيجية تعتبرها برنامجاً للعمل يحدد التوجهات المستقبلية والغايات الاستراتيجية، ركزت على خمسة محاور رئيسة تشمل مجالات التنمية ومناحي الحياة، بما فيها التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية والبيئة والأمن والعدل والتميز الحكومي كافة وتتضمن استدامة النمو والازدهار والمحافظة على الأمن والصالح العام ونوعية وجودة الحياة للمواطنين والمقيمين وتحقيق العدل والمساواة. ومن أهم المعايير الاستراتيجية التي من خلالها سيتم تحقيق غايات التنمية الاقتصادية ضمن تميز القوى العاملة في دبي وتحقيق تكاملها مع التوجه الاقتصادي من خلال استقطاب العمالة ذات المهارة العالية والحفاظ عليها وتحسين الكفاءة لدى المواطنين وزيادة حوافزهم. وكذلك من خلال الاهتمام بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار وتحويل دبي إلى مركز علمي وتقني، وأيضاً معالجة ارتفاع تكلفة المعيشة، هذا بالإضافة إلى الارتفاع بجودة الحياة وجعل دبي وجهة مفضلة للمقيمين الحاليين والمرتقبين عبر تحسن رفاهية حياة المواطنين والمقيمين ومساعدتهم على أن يعيشوا حياة أفضل غنية بالفرص والخيارات<sup>(٢)</sup>.

(١) المرجع السابق، ص ص ٤٥٨-٤٥٩.

(٢) ملخص خطة دبي الاستراتيجية (٢٠١٥) دبي حيث يبدأ المستقبل؛ الموقع الرسمي للأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة دبي.

<[http://www.tec.gove.ae/tec/images/pdf/dsp\\_arpdf](http://www.tec.gove.ae/tec/images/pdf/dsp_arpdf)> accessed Oct., 20, 2014.

## بـ- المدينة الذكية في دبي :

كما وضعت دبي رؤيتها لتصبح المدينة الذكية في العالم عبر السنوات الثلاث الأخيرة وأقامت خطتها في ذلك بناء على ستة أعمدة، حياة ذكية ووسائل نقل ذكية ومجتمع ذكي واقتصاد ذكي وحكومة ذكية وبيئة ذكية. وفي (١٥) سبتمبر ٢٠١٤ نظم مؤتمر دبي مدينة الحياة الذكية واشتملت أجenda المؤتمر على عدة قضايا: اهتم بعضها بإقامة نظام اقتصادي ذكي: لأن دبي قد انتهت فعلاً من وضع الأسس، وكان عليها أن تعمل على الربط بين كل القطاعات العامة والخاصة والتعليم والأعمال وريادة الأعمال معاً. وتناول المؤتمر قضية البيانات والمعلومات الضخمة وحلول الحكومة الذكية وأن تكون قادرة على إدارة المعلومات ذات المغذى والقيمة، والعمل بناء عليها وإنجازه في الوقت المناسب. كما ركز المؤتمر على قضية التنمية العمرانية باعتبار المدينة الذكية هي محصلة للتنمية العمرانية الذكية والتكنولوجيا والإدارة الذكية والسكان الأذكياء. باعتبار هذه هي الطريقة الوحيدة للمدينة الذكية لكي تحافظ على هويتها وطابعها كمدينة يعيش فيها السكان معاً في بيئة مجتمعية مناسبة. كما اهتم المؤتمر بقضايا التقل والحركة بوصفها واحدة من أكثر الجوانب أهمية في حياة المدينة الذكية، واهتم المؤتمر بقضية المياه والكهرباء لأن الانتفاع بها وكفاءة استخدامها يلعب دوراً هائلاً في المدينة الذكية خاصةً في دبي حيث ندرتها وتكلفة إنتاجها. وتطرق المؤتمر لقضية مستقبل التعليم باعتباره العمود الأساسي للمجتمع الذكي والمدينة، وكيف يمكن لدبى أن تصبح قائداً تعليمياً ويقل اعتمادها على المواهب الوافدة، كما ناقش المؤتمر قضية إيجاد محور Innovation Hub لابتكار لابتكار، وأن يقوم العمل بين التنظيمات على هيئة الشبكة ... إلخ<sup>(١)</sup>.

وستستخدم المدينة الذكية بيانات إلكترونية متكاملة وترتبط ببعضها عن طريق منظومات معلوماتية وشبكات متزامنة لتعمل على تنظيم أمور المدينة بالاعتماد على الحواسيب والبرامج الخاصة من خلال شبكة الإنترنت وتكنولوجيا الحوسبة السحابية؛ وذلك لإدارة المدينة وشئونها البلدية والتعليم والرعاية الصحية والأمن العام والمرافق، كما تستعين في ذلك بأجهزة وأدوات استشعار موزعة في كل الواقع الحيوي والرئيسة في الإمارة من أجل تقديم خدمات أكثر كفاءة، وتوفير كل المعلومات والخدمات بطريقة غير محسوسة وبدقة عالية وترتبط السكان بمدينتهم. وتقوم المدينة الذكية بتوفير معلومات لسكانها حول ما يمس

(1) Smart Living City: Dubai 2014.

<<http://www.smart Livine city.com>> accessed Nov 20, 2014.

شئون حياتهم مثل حالة الطقس وحركة السير والنقل والطوارئ وخدمات ذكية في التعليم والصحة، بالإضافة إلى توفير خدمات ترفيهية وسياحية، كالمطاعم الذكية وخدمات الطيران والمروءة الذكية، وكذلك تهتم المدينة بإدارة الخدمات الاقتصادية المقدمة للمستثمرين ورجال الأعمال بطريقة ذكية ومتراقبة خدمات البورصة الذكية والموانئ والجمارك الذكية وغيرها. وفي إطار تطبيق الرؤية الاستراتيجية لحاكم دبي، أعلنت دائرة حكومة دبي الذكية عن إطلاقها النسخة المحدثة من تطبيق الدفع عبر الهاتف الذكي mpay الذي تشتهر فيه أربع جهات حكومية هي هيئة كهرباء ومياه دبي، وهيئة الطرق والمواصلات وشرطة دبي واتصالات دبي، متىحاً لهم وبخطوة واحدة تنفيذ خدمات حكومية أساسية هي دفع الفواتير وشحن وتعبئة الرصيد وتسييد المخالفات المرورية. وقد شهد تطبيق الدفع عبر الهاتف الذكي معدلات إقبال متزايدة من الأفراد والمؤسسات، وبلغت قيمة المبالغ المحصلة عبر هذا التطبيق ١٥,٥ مليون درهم خلال الفترة من يناير - أكتوبر ٢٠١٣، وتشترك عدة بنوك في دبي في هذا التطبيق والشخص من حساب العميل وبطاقات الائتمان ... الخ<sup>(١)</sup>.

وهكذا توضح الشواهد أن هناك مظاهر متعددة لتعزيز جودة الحياة والفرص أمام السكان في دبي تمثلت في جعل دبي وجهة مفضلة للمقيمين الحالين والمرتقبين، ومساعدتهم على أن يعيشوا حياة أفضل غنية بالفرص والخيارات، أضف إلى ذلك خطة تحويل دبي لتصبح المدينة الأذكي في العالم بناء على ستة أعمدة حياة ذكية ووسائل نقل ذكية ومجتمع ذكي واقتصاد ذكي وحكومة ذكية وبيئة ذكية بهدف تحسين الحياة وتسيير التكنولوجيا لصنع واقع جديد في المدينة وحياة مختلفة ونموذج جديد في التنمية.

ويمكن القول ببناء على ذلك أنه يتوافر في دبي كمدينة إبداعية العنصر المادي والبيئية التحتية للتعلم وابتكار المعرفة. ويظل هناك سؤال عن العنصر المعنوي ومجتمع التعلم وثقافة التعلم والإبداع والتجدد، وربط دبي بأهداف التنمية القائمة على المعرفة وتبني التوجه الاستراتيجي الموحد الذي يعمل على توليد هذه الأنواع المختلفة من رأس المال وفي مقدمتها رأس المال المعرفي؟

(١) التغيير الذكي الشامل قادم، مجلة تقنية للجميع C4 all العدد ١٢١، نوفمبر ٢٠١٣، حكومة

دبي.

<<http://www.dsg.gov.ae>> accessed oct, 10, 2014.

### **المبحث الثالث - جودة التعليم العالي في دبي ونمو رأس المال المعرفي :**

#### **(١) رأس المال المعرفي في دبي :**

هناك في إمارة دبي ٣٨٠٠ شركة اتخذت موقع لها في المنطقة الحرة للتكنولوجيا والإعلام، وثمة شبكة علاقات تربط بين حوالي ١٢٠٠ شركة منها، وتستخدم هذه الشركات ١٥,٠٠٠ من العاملين في مجال الإبداع والابتكار Creative Workers، واستضافت مجموعة فعاليات كبرى في مجالات الإعلام وتكنولوجيا الاتصال والمعرفة تعمل على تفريغ المواهب والمشروعات الإبداعية<sup>(١)</sup>. وتشكل هذه الشرائح المهنية جانباً كبيراً من رأس المال المعرفي في دبي، الذي يعتمد على الخبرات الوافدة. وربما اشتملت على شرائح من طبقة المبدعين من العلماء والمهندسين وأساتذة الجامعات والشعراء والكتاب والفنانين والممثلين والمهندسين المعماريين وقادة الفكر والشخصيات الثقافية والباحثين في المراكز الاستراتيجية والكثير من العاملين في المهن القائمة على المعرفة في قطاعات التكنولوجيا المتقدمة والخدمات المالية، ويضاف إليهم أصحاب مهارات التصميم والجرافيكس والمصممون الصناعيون والعاملون في مجالات الفنون كالرسامين والمصورين، والعاملون في نشاطات البحث والتطوير وغيرهم. لكن ماذا عن مجتمع التعلم وثقافة التعلم والإبداع والتجديد في دبي؟ وما الإسهام الذي يقدمه التعليم في دبي في تعزيز رأس المال المعرفي؟

#### **(٢) جودة التعليم العالي في دبي :**

لقد أدركت دبي الحاجة إلى تغيير استراتيجياتها في الاستثمار الذي يقود إلى النمو وتطوير الاقتصاد القائم على المعرفة على المدى القصير والطويل. ومن الطبيعي مع هذا التحول أن يلعب قطاع التعليم دوراً محورياً: لأن الاقتصاد القائم على المعرفة يقوم على التعليم، ويعتمد نجاحه إلى درجة كبيرة على قدرته على تعليم وتدريب قوة العمل التي يحتاجها الطلب المتزايد للأسوق، كما تتحدد إنتاجيته وقدرته التنافسية على وجود كيانات تعليمية رسمية متطرفة، وأسواق عمل وتدريب في أثناء العمل داخل الشركات والأعمال. ومع انتقال دبي على نحو متزايد تجاه الاقتصاد القائم على المعرفة، أصبح تطوير منظومة

(1) Dubai From Sand to Silicon, Growth of Creative Industries, The Dubai Experience. Op. Cit.

التعليم أمراً ملحاً. والواقع أن التعليم في دبي قد تطور بسرعة ملحوظة في العقود الثلاثة الأخيرة. وفي أقل من ثلاثين عاماً حولت دبي قطاع التعليم بها من مجموعة ضعيفة من المدارس إلى قطاع تعليمي دينامي. ورغم أن إتاحة فرص التعليم قد تزايدت على نحو ظاهر فإن جودة هذا التعليم لم تتحقق تماماً بالسرعة نفسها. وقد بدأت الحكومة حديثاً في وضع مقاييس لتحسين الجودة، إلا أن هذه المقاييس محدودة أو تعتبر في مراحلها الأولى حتى يمكن تقييمها على نحو مناسب. وقد بدأت الحكومة الاتحادية أيضاً الاهتمام بمعالجة القبود الشديدة أمام التعليم العام والجامعات الوطنية<sup>(١)</sup>. وربما كان علينا أن نتوقف أمام جودة التعليم العالي في إمارة دبي، خاصة وأن جامعات دبي والإمارات المتحدة رغم أنها لا تزال شابة فإن الحكومة قد عينت لها دوراً بارزاً كحجر أساس في الاقتصاد القائم على المعرفة. ورغم أن القبول بالتعليم العالي قد تم التوسيع فيه على نحو ملحوظ في العقود الأخيرة في دبي حيث يشير تسجيل ٣٨,٠٠٠ من الطلاب في الجامعات العامة والخاصة إلى جهد واضح من المجتمع نحو تعزيز رأس المال البشري رغم ذلك فلا تزال معدلات القبول أقل من المعايير الدولية ومتطلبات الاقتصاد القائم على المعرفة. ومع أن معدلات القبول قد تزايدت من ١٧% عام ١٩٩٩ إلى ٢٥% عام ٢٠٠٨، فإنها أقل مما حققته الدول المتقدمة والدول النامية مثل بلدان أمريكا اللاتينية، التي بلغت ٥٠% و ٣٥% على التوالي، مع الأخذ في الاعتبار أن حجم سكان دبي قد تضاعف في الفترة الزمنية نفسها، وكان المتوقع حدوث نمو مصاحب بين طلاب التعليم العالي. كما كان التسجيل بين المواطنين غير متجانس في عام ٢٠١٠، إذ بلغت النسبة بين الإناث ٧٠% وبين الذكور حوالي ٢٥%. ومع أهمية التوسيع في القبول، فإن الجودة لم تتحسن بالمعدل نفسه. وحسب المقاييس الدولية فإن جامعات دبي تختلف عن الجامعات في بلدان عربية أخرى مثل المملكة العربية السعودية ومصر وتونس، وكذلك تختلف على نحو واضح إذا ما قورنت ببلاد على المستوى نفسه من متوسط دخل الفرد، مثل سنغافورة وهونج كونج وتايوان. وقد تم حديثاً قيام تنظيمات مختلفة بتطوير مؤشرات على أداء التعليم العالي عبر نطاق واسع من الدول، ومن بين أكثرها شهرة الترتيب الأكاديمي لجامعات العالم (ARWA)<sup>(٢)</sup>. وليس هناك جامعة واحدة في دبي ظهرت

(1) Raimundo Soto. ((Education in Dubai From Quantity to Quality)) (Dubai Economic Council, wp: Os – 12, 2012), pp. 5-8.

(2) Ibid, pp. 17-18.

بين أعلى ٥٠٠ جامعة في العالم، في حين ظهر في الشرق الأوسط بعض جامعات المملكة العربية السعودية وتركيا ومصر، وكانت جامعة الإمارات العربية المتحدة في العين قد وصلت في الترتيب إلى الرقم (٣٧٢) بين ٤٠٠ جامعة طبقاً لمسح (QS) في ترتيب جامعات العالم. وهناك مقياس بديل لجودة البحث يتم بناء على عدد ما تم نشره في الدوريات العلمية وحسب أحدث التقارير العربية للمعرفة الذي أصدره عام (٢٠٠٩) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، الذي أشار إلى أن دولة الإمارات العربية تخلفت بشكل ملحوظ وراء معظم بلدان المنطقة مع أنها كشفت عن تيار إيجابي؛ إذ بلغ ما تم نشره سنوياً من أعمال علمية بواسطة باحثين في دولة الإمارات (٥٠٠) مقال في الفترة ما بين (١٩٩٢-٢٠٠٢)، وزاد إلى (٢٠٠٠) مقال في الفترة ما بين (٢٠٠٩-٢٠٠٨)، وعند مقارنة البحث العلمي بدول مثل هونج كونج وسنغافورة، فإنه في الإمارات لا يزال عند مرحلة الطفولة. أما ما يتعلق بكم وجودة البحث في جامعات دبي فهو غير مناسب؛ طبقاً لمؤشر الاقتباسات العلمية (ISI). وفي إطار مؤشرات الأداء هذه، فإن نظام التعليم العالي في دبي لا يبدو أنه قادر على المنافسة حقاً طبقاً للمعايير الدولية، وهناك أسباب عديدة لعل أهمها أن جامعات دبي لا تزال في مرحلة الشباب نسبياً، وبخاصة فروع الجامعات الدولية التي قد بدأت حديثاً نشاطها التعليمي في دبي. لأن معظم هذه الجامعات تركز في الغالب على التدريس لمستويات الحصول على الدرجة الجامعية الأولى، واقتصر البحث والتثبيك مع الصناعة على أدوار ضئيلة وفي أبعد غير ذات أهمية. والغالبية الكبرى من الجامعات في دبي تقدم فعلاً برنامجاً واحداً أو اثنين من درجات الماجستير المهنية في إدارة الأعمال أو تكنولوجيا المعلومات، وقد أنتجت المادة والمحنتى لهذه البرامج في الخارج وليس في جامعات دبي. والمحصلة أنه ليس من المدهش ألا يكون للبحث والابتكار وجود ملحوظ<sup>(١)</sup>.

وهناك قضية أخرى مقلقة تتعلق بأداء الجامعات في دبي هي التركيز الحصري على إدارة الأعمال والدين وتكنولوجيا المعلومات على مستويات الطلاب المتخرجين graduated أو الذين لم يتخرجو بعد undergraduated ، حيث كان هناك طبقاً لإحصائيات (٢٠١٠) ٥٥% من بين كل الخريجين في دبي تخصصوا في إدارة الأعمال، في حين تخصص ٢٥% مقسمة مناصفة بالتساوي بين مجال الدراسات الدينية وتكنولوجيا المعلومات. وهناك

(1) Ibid, pp 19-20.

أقل من ٦١ % تخصصوا في علوم الطبيعة أو الفيزياء أو التربية. وأكثر من ذلك، وبسبب أن تكاليف القبول والتسجيل ليست منخفضة، تميل الجامعات إلى التركيز على البرامج قليلة التكاليف وتتجنب النظم الفكرية (العلوم) التي تتطلب استثماراً تقليلاً (مثل المستشفيات التي تحتاجها كليات الطب، أو المعامل التي تحتاجها العلوم الطبيعية). وفي الواقع، لا تملك دبي إلا برمج بحث قليلة للغاية من التي توفر عرضاً من الباحثين المهرة والعلماء الذين يحتاجهم التحول إلى الاقتصاد القائم على المعرفة، ولا يحتمل أن توفر المعاهد التي أنشئت حديثاً هذه الدرجات في المستقبل. ولذلك، فسوف تستمر دبي في الاعتماد على الخبرات المستوردة لدعم قدراتها على البحث والتطوير في المستقبل المنظور. وبينما تجاوزت أداء دولة الإمارات العربية المتحدة المتوسط في الحوافز الاقتصادية وتكنولوجيا الاتصال والمعلومات، فقد حقق تفوقاً هاماً في التعليم وترابع في الابتكار، وهذه النتائج يحتمل أن تكون محصلة الجهود التي تبذلها الحكومة في مجال توفير بيئة الأعمال وتحسين البيئة التحتية في المعلومات والاتصالات. أما الضعف النسبي على مؤشرات التعليم والابتكار فإنه يتلاعماً مع الجودة المنخفضة للتعليم<sup>(١)</sup>.

#### **المبحث الرابع - دبي والتحول نحو اقتصاد المعرفة :**

والسؤال هنا: ماذا عن توجه دبي نحو اقتصاد المعرفة؟ وكيف تشكل هذا الاقتصاد؟ وما مدى انتشار الصناعات التكنولوجية والثقافية؟ وإلى أي حد كان مدفوعاً بالابتكار ومهتماً بإقامة تكتلات من خلال الشبكات الدولية؟

#### **١) تشكل اقتصاد المعرفة وانتشار الصناعات التكنولوجية والثقافية في دبي:**

إذا كان من الملاحظ في الأعوام الأخيرة أن استثمارات ضخمة بدأت تتجه لخلق مراكز اقتصادية معرفية، فإن (دبي) قررت التوجه نحو اقتصاد المعرفة منذ حوالي عقد كامل، وهو توجه استراتيجي دعمته قيادات الأسرة الحاكمة، كرد فعل لانحسار التدريجي لاقتصاد النفط، والبدء في سياسة التنوع الاقتصادي<sup>(٢)</sup>.

(1) Ibid, p. 22.

(2) على عبد الرؤوف، الاندماج الاجتماعي بين مأزرق الموية وفتح العولمة، مرجع سابق.

وأنشأت دبي ثلاثة مشاريع كبرى هي مدينة دبي للإعلام ومدينة دبي للإنترنت وقرية المعرفة، وتقع جميعها في نطاق منطقة دبي الحرة للتكنولوجيا والإعلام، وتركز مدينة دبي للإعلام (DMC) في استراتيجيتها على أقسام معينة من النشاط الإعلامي مثل القنوات الفضائية وشركات العلاقات العامة والأبحاث التسويقية والتجارية، ودعمت المدينة بشركات النشر الكبرى والصحف العربية المتمركزة خارج الوطن العربي، وانقل إليها بعض الفضائيات العربية مثل قناة MBC وفرع لقناة C.N.N الإخبارية ووكالة روبيتز للأنباء قسم الشرق الأوسط، وتركز المدينة على الإعلام الرقمي والإنتاج السينمائي<sup>(١)</sup>، واهتمت بالإعلان والفنون والتصميم والسينما والفيديو والتصوير وبرامج الكمبيوتر والألعاب الإلكترونية، وفنون الموسيقى والأداء والنشر والتلفزيون والإذاعة<sup>(٢)</sup>. أما مدينة دبي للإنترنت، فتهدف إلى استقطاب أصحاب الأفكار الجديدة في عالم الإنترنت، والمشاريع المتميزة وتمويلها، للتفاعل مع العقول المحلية، حيث نقلت شركة مايكروسوف特 وحدة الترجمة من مدينة سياتل الأمريكية إلى دبي، وهي وحدة تضم قرابة ٢٠٠ مترجم ومبرمج، واستضافت المواقع الإلكترونية والنشر الفضائي وخدمات الإنترنت، إلى جانب وجود نشاطات مكملة مثل المطاعم والبنوك ووكالات السفر وتأجير السيارات والصيدليات والعيادات والسوبر ماركت والجمانزيوم، وصالونات التجميل، على نحو يسهل حياة المنتجين إلى المدينة<sup>(٣)</sup>. وقد نشطت مدينة دبي للإنترنت في مجالات إنتاج برامج الكمبيوتر والألعاب الإلكترونية والنشر الإلكتروني. وتهدف قرية المعرفة إلى إقامة مجتمع معرفي متكامل قادر على إثراء عملية التعلم ببناء قاعدة تعليمية متطرفة بغرض تحقيق هدف استراتيجي يتمثل في صقل الطاقات الإبداعية وزيادة أعداد المتخصصين في مجال العمل المعرفي. وقد بدأ المشروع عام ٢٠٠٢، وتتضمن أكاديمية الإعلام وفروع الجامعات والمعاهد الأجنبية ومركز الإبداع ومركز التعلم الإلكتروني ومؤسسات الأبحاث ومكتبات الوسائط المتعددة ومراكز تدريبية وتعليمية لشركات تقنيات المعلومات وجمعيات علمية وفنية<sup>(٤)</sup>. وتشمل قرية المعرفة صناعات إبداعية في مجال

(١) المرجع السابق، ص ص ٤٦٢-٤٦٧.

(2) Dubai From Sand to Silicon, Op.Cit.

(٣) على عبد الرؤوف، المرجع السابق، ص ص ٤٦٧-٤٦٩.

(٤) المرجع السابق، ص ٤٦٨.

تكنولوجيًا الاتصالات والمعلومات مثل خدمات التسويق والإعلام والإذاعة والأفلام، والإعلام الجديد وبرامج الكمبيوتر والتجارة الإلكترونية وتصميم الواقع والاتصالات التليفونية والوسائل المتعددة، والاستشارات بالإضافة إلى صناعات إبداعية في مجال المعرفة كالتعليم الإلكتروني والتنمية الإدارية والتدريب على الإعلام وتكنولوجيا المعلومات ومراكز الإبداع والتجديد والبحث والتطوير والبنية التحتية الأكademie ... الخ<sup>(١)</sup>.

وتنصيف قرية المعرفة في دبي حالياً ٢٠٠ شركة تتضمن جامعات عالمية ومؤسسات أكاديمية للتعليم على الإنترن特 وموارين للتعليم الإلكتروني إضافة إلى مراكز بحوث وتطوير ومركز اختبار وابتكار وتدريب مهني. ومن المؤسسات الأعضاء وشركاء قرية المعرفة؛ الكلية الأمريكية في دبي وجامعة ونجونج الأسترالية، ومعهد ميرا للعلوم والتكنولوجيا، ومعهد وجامعة بيرسل، وجامعة هيرواتي، وجامعة ازاد الإسلامية، وجامعة مهاتما غاندي، وجامعة مدل سكس، وجامعة نيورانسيوك وجامعة ولاية سانتي بيتربرغ للاقتصاد والجامعة البريطانية، والأكاديمية المالية للإدارة المالية، ومعهد آيتون التعليمي<sup>(٢)</sup>.

## ٢) الابتكار والتكتلات والشراكة الدولية في اقتصاد دبي :

أما فيما يتعلق بالابتكار والتكتلات فقد عملت دبي على جذب استثمارات ضخمة في كل من البنية التحتية الملموسة وغير الملموسة (Hard & Soft). وكانت الخطوة التالية أن تتحول من الاقتصاد المدفوع بالاستثمار إلى الاقتصاد المدفوع بالابتكار. والابتكار مفهوم واسع يشمل على تطوير منتجات جديدة وعمليات واستراتيجيات وأشكال تنظيمية، واستخدامها على نطاق واسع. ويترتب على الابتكارات الكبرى نتائج اقتصادية ضخمة، ولذلك فإنه من المهم على دولة دبي أن تبدأ توليد تيار الإبداع الخاص بها، وأن تجعله قابلاً للتداول تجارياً داخل وخارج البلاد. وتركز الكتابات الحديثة حول الابتكار الذي يتم من خلال الشراكة بين الشركات من ناحية، وبين الشركات وكل من يستخدم ابتكاراتها من ناحية أخرى، وذلك استناداً إلى حقيقة أن المعرفة يتم توزيعها على نطاق واسع، وأن الشركات المهتمة بالابتكار تتفاعل مع بيئه الأعمال المحيطة بها التي تضم الأسواق الكونية والتكتلات المحلية.

(1) Dubai From Sand to Silicon, Op. Cit.

(2) قرية المعرفة بدبي، ويكيبيديا، الموسوعة الحرة.

<<http://www.wikipedia.org/wiki>> accessed Oct 5, 2015.

ونادراً ما يحدث الابتكار في فراغ؛ إذ تعمل الشركات ورواد الأعمال على الاستجابة لاحتياجات العملاء والنظام الجديدة وهكذا. غالباً ما تعتبر الأفكار الجديدة والمنتجات والعمليات، التي تصبح ناجحة بالفعل في الأسواق، محصلة لعملية تفاعل مستمرة بين الشركات والهيئات الأخرى في بيئه الأعمال المحلية والإقليمية، ومن أهمها تجمعات في المدينة، مثل ما نلاحظه في دبي، وما تعبّر عنه من تنوع، والتكتلات التي تضم صناعات مرتبطة بعضها، وتنتظيمات، كما هو الحال في هوليوود ووادي السيلكون. وفي هذا النوع من التكتلات تقيم الشركات تعاوناً مكثفاً وعلاقات وثيقة بالتنظيمات الأكاديمية وغيرها داخل تكتل الابتكار حيث تمثل ابتكارات التكنولوجيا الفائقة إلى إقامة تعاون وثيق مع الجامعات وغيرها من هيئات علمية<sup>(١)</sup>.

أما فيما يتعلق بتنمية التكتل Cluster Development، ودمج العملاء Customer، فهناك طاقم أو مجموعة دعم الخدمات المقدمة لنشاطات الأعمال تضم تعبية وتشبيك العلاقة بين هذه النشاطات وتنمية شخصية رائد الأعمال وصالات عرض المواهب ونشاطات الأعمال ونظم المعلومات واتصالات وتغذية مرئية وقضايا اجتماعية وأحداث<sup>(٢)</sup>. كما أن هناك أمثلة على ارتباط قطاعات وصناعات الاقتصاد الجديد بالاقتصاد الكوني من خلال الشبكات الدولية والشراكة الإبداعية والصفقات والتحالفات والإنتاج المشترك، يمكن أن نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر؛ الشراكة بين مهرجان دبي السينمائي الدولي ومؤسسة الشارقة للفنون وآرت دبي، وهي شراكة تجمع بين أحد أهم المنصات السينمائية (مهرجان دبي السينمائي الدولي) مع أكبر مؤسسات الثقافة والفنون فاعلية في المنطقة (مؤسسة الشارقة للفنون) وآرت دبي حيث تطلق مبادرة "صور تتحرك"، المكرسة للأفلام الفنية وفن صانعي الأفلام لتأخذ طابع الشراكة طويلة الأمد بين الكيانات المذكورة، وتتضمن سلسلة من العروض السينمائية والحوارات التي تفضي إلى تبادل الخبرات والأفكار<sup>(٣)</sup>.

(1) Orjan Solvell. ((Along-Term Strategy for Dubai Building Innovation and Clusters)). (Dubai Economic Council, 2009), pp. 5-6.

(2) Dubai From Sand to Silicon, Op.Cit.

(3) صور تتحرك "شراكة جديدة بين "مهرجان دبي السينمائي الدولي و"مؤسسة الشارقة للفنون وآرت دبي".

وجمع معرض تكنولوجيا الروبوت RTEX بين شركاء متتنوعين من قطاع الصناعة (الرابطة الدولية لنظم النقل الآلية) Auvsy والجامعات المحلية جامعة ولنجونج بالإضافة إلى هيئات الداعمة الأخرى مثل وسائل الإعلام والمناسبات إكسبيو Expo ٢٠٢٠ وغيرها. ولما كانت حكومة دبي تطمح إلى الاستثمار في أحدث الإبداعات والابتكارات العلمية وتدعم الأفكار الجديدة والتحول نحو الاقتصاد المعرفي، فإن معرض ريتكس دبي يجمع المعرفة والتكنولوجيا من جميع أنحاء العالم في هذا الحدث الذي يضم عرضاً لأحدث الابتكارات في مجال الروبوت والتشغيل الآلي ويقدم فرصة مميزة للشركات والمستثمرين للتحول إلى سوق جديد عن العلوم والتكنولوجيا<sup>(١)</sup>.

#### **الخاتمة - النتائج العامة وخيارات للمستقبل :**

- ١- يذخر التاريخ بنماذج متباعدة من المدن الإبداعية من أمثلتها مدن التجديد التكنولوجي مثل ديترويت ومانشستر وجلاسكو قديماً، ووادي السيلكون وكامبريدج حديثاً، وتعتبر المدن الثقافية نموذجاً ثانياً للمدن الإبداعية مثل أثينا وباريسب وفيينا وبرلين قديماً، وكمبريدج وبوسطن حديثاً، أما النموذج الثالث من المدن الإبداعية فيتمثل مدن التكنولوجيا والثقافة، مثل هوليوود وبوليوب وباريسب وميلانو قديماً، وتورينتو واستن وهامبورج حديثاً، ويتمثل النموذج الرابع في مدن التنظيم والتكنولوجيا، مثل روما وباريسب واستوكهولم قديماً وفيلاطفيا وباريسب حديثاً. وتقرب دبي من نموذج المدينة الإبداعية وخاصة النموذج الثالث المتمثل في مدن التكنولوجيا والثقافة، حيث إنها تحولت في فترة وجiza إلى عاصمة عصرانية تسبق مدن الخليج وغيرها على تقليدها والوصول إلى النموذج الكوني، هذا بالإضافة إلى خلق اقتصاد معرفة مبني على البحث والتطوير والتكنولوجيا والإعلام والتعليم والاتصالات والخدمات.
- ٢- تأسس نموذج مدينة التكنولوجيا والثقافة في دبي بناء على مقومات المدينة الإبداعية، من تفاعل وتنوع وتحديات. ومع ضآلة حجم السكان في دبي حسب أعداد الإمارتيين في مقابل المقيمين، فإن فرص التفاعل بينهم قد تعددت وتتنوعت، من حيث موقع

(١) معرض تكنولوجيا الروبوت RTEX ٢٠١٤ كتيب العارضين

<<http://www.RT-ExHiPTION.cOM>> accessed Nov 12, 2014.

السكن ونمادجها، ووسائل النقل والمواصلات بين بحرية وبرية وجوية، وسبل الاتصالات (الهاتف والفاكس والإنترن特)، وكذلك تعدد المناسبات والمهرجانات سواء للتسويق والتجارة والسياحة أو للإعلام والثقافة والسينما وغيرها. كما اتسم مجتمع مدينة دبي بالتنوع الثقافي، وجمع بين قوميات وسلالات مختلفة، وجنسيات متباينة، آسيوية وأوروبية وعربية وغيرها، واتسع التنوع في دبي ليشمل الاقتصاد والتجارة والصناعة والزراعة والسياحة والعقارات بالإضافة إلى إنتاج النفط ، وتمثل نسبة القطاعات غير النفطية ٩٥٪ من إجمالي الناتج المحلي. وإذا كانت كثافة التفاعلات في مدينة دبي تسمح باللقاء والاتصالات المتكررة وتساعد على صنع أفكار جديدة وتجديفات فإن التنوع بين السكان في المعرف والمهارات والنشاطات والتصورات وما يتوافر لديهم من قدرات يسمح لهم بتبادل الأفكار والمعرف وعرض تجديفاتهم أثناء وجودهم في المكاتب والمحال والمقاهي وغيرها، وما قد يضفي طابعاً دينامياً على المدينة وازدهار الحياة فيها. كما أن مدينة دبي واجهت ولا تزال تواجه تحديات متباينة تتعكس على حالة عدم الاستقرار بها، التي ربما تسهم في إبداعيتها.

كما لم تكن الأزمة المالية ضربة قاضية، لأنّه كانت هناك نقاط قوة في هذا النموذج كالتجارة والخدمات وبعض الصناعات التي لم تتأثر كثيراً بهذه الأزمة، وهي المجالات التي توصى الدراسات السابقة بالاهتمام بها، وتوظيفها والإفادة من القيمة المضافة لها في ظل نموذج اتحادي يكون منسجماً مع الجهد التنموي الخليجي. وارتبط بالأزمة المالية تحدّ آخر ترتب على اعتماد نموذج دبي على الرسالة البصرية التسويقية أكثر من اعتماده على مفاهيم تنموية مستدامة، وما حدث من خلل جعل دبي تفقد روح المدينة الخليجية العربية وتحول إلى معلم مفتوح لتطبيق م ospes وطرز معمارية غربية، وتدعيم هويتها الجديدة كمدينة عالمية، على حساب القيم المحلية وما يتبعها من قضايا المواطنة والهوية.<sup>(١)</sup> وربما اتفقا مع ما ذهبت إليه مقتراحات الدراسات السابقة، من أهمية الاعتماد على مفاهيم التنمية المستدامة، والحرص على القيم العربية وال محلية وحقوق المواطنة والهوية العربية الإسلامية في تجاوز كل ذلك. وربما أسهم التنوع السكاني والثقافي والاقتصادي في وضع دعائم رأس المال المعرفي في دبي،

(١) على عبد الرؤوف، مرجع سابق.

باعتباره محصلة للمدينة الإبداعية، وما تمتاز به من مقومات. وكذلك ر بما أسهمت التحديات المختلفة التي واجهت دبي في الاتجاه نحو إقامة اقتصاد المعرفة، باعتباره سياسة تنموية بديلة لجأت إليها معظم دول العالم لتجاوز مأرق التنمية الذي عانت منه كثيراً.

٣- ترجمت دبي هدف الارقاء بجودة الحياة على أرض الواقع، وتحولت إلى مدينة مفضلة للمقيمين الحاليين والمرتقبين عبر تحسين رفاهية المواطنين والمقيمين ومساعدتهم على أن يعيشوا حياة أفضل غنية بالفرص والخيارات. ونفذت رؤيتها لتصبح المدينة الأذكي في العالم بناء على ستة أعمدة؛ حياة ذكية ووسائل نقل ذكية ومجتمع ذكي وحكومة ذكية وبيئة ذكية إلى جانب الاقتصاد الذكي وذلك وفقاً لما أكدته وندن Winden وزملاؤه فيما يتعلق بأعمدة الاقتصاد والتنمية القائمة على المعرفة<sup>(١)</sup>. وتم إطلاق النسخة المحدثة من تطبيق الدفع عبر الهواتف الذكية التي شتركت فيها أربع جهات حكومية هي هيئة كهرباء ومياه دبي، وهيئة الطرق والمواصلات وشرطة دبي والاتصالات، حيث يتم بخطوة واحدة تنفيذ خمس خدمات حكومية أساسية من دفع للفوatur وشحن وتعبئة الرصيد وتسييد المخالفات المرورية وشهد هذا التطبيق معدلات إقبال متزايدة من الأفراد والمؤسسات، وتشارك عدة بنوك في دبي في هذا التطبيق عن طريق الخصم من حساب العميل وبطاقات الائتمان، هذا بالإضافة إلى تطبيقات الأمن والعدالة وتداللات الأرضي والأملاك والمؤشرات العقارية، وهذا يؤكد أنه إذا كانت المدن الإبداعية ونموذجها دبي تمثل مفتاح خلق القيمة الاقتصادية، وتعمل على دعم الابتكار، فإنها تملك إمكان تعزيز الجودة في الحياة والفرص أمام قسم كبير وأوسع من السكان مما يساعد على جذب والحفاظ على رأس المال المعرفي حسب ما أشار إليه فلوريدا<sup>(٢)</sup>.

٤- لقد تطور التعليم في دبي وبسرعة ملحوظة في السنوات الأخيرة، واتسع القبول في جميع مراحله، بغض النظر عن قومية الطالب. وهو ما يشهد على التزام حكومة دبي بتشكيل رأس مال بشري، لكن رغم أن إتاحة فرص التعليم قد تزايدت فإن جودة التعليم لم تحقق نقدماً بنفس السرعة، مما جعل مستوى الجودة المتوسط في نظام التعليم عقبة

(1) W.V. Winden, L.V. Denberg. and P. Pol, Op. Cit.

(2) R.Florida, Op. Cit.

فى طريق التنمية المستدامة. ولما كان الاقتصاد القائم على المعرفة يستند إلى نظم تعليم عالية الجودة بدأت حكومة دبي حديثاً بوضع مقاييس لتحسين الجودة ومعالجة القيود الشديدة أمام التعليم العام والجامعات الوطنية، وعينت جامعات دبي والإمارات دوراً بارزاً كحجر أساس في الاقتصاد القائم على المعرفة، لأنه اقتصاد يبنى على جهود السكان المتعلمين والمهرة الذين يستطيعون ابتكار المعرفة واستخدامها، وعلى شبكة الابتكار التي تتكون من الشركات ومراكز البحث والجامعات، وتطوير المنتجات ذات القيمة في الأسواق، أو في الجملة تشكيل رأس مال معرفي. وبناء على ذلك تم التوسيع في القبول بالتعليم العالي، لكن لا يزال المعدل أقل من المعايير الدولية ومتطلبات الاقتصاد القائم على المعرفة، وكذلك لم يصاحب النمو في سكان دبي، نمواً مصاحباً بين طلاب التعليم العالي. وإذا كانت الجامعات لها دور أساسي في الإسهام في الابتكار وتقدم المعرفة، فلم تظهر جامعة واحدة في دبي بين أعلى ٥٠٠ جامعة في العالم حسب مقاييس (AAWR). بينما كانت جامعة الإمارات العربية المتحدة في العين قد وصلت إلى ترتيب ٣٧٧ بين ٤٠٠ جامعة طبقاً لمسح (QS) لترتيب جامعات العالم.

وقد كشفت البيانات عن تيار إيجابي، تزايد فيه ما تم نشره سنوياً من أعمال علمية بواسطة باحثين في دولة الإمارات من ٥٠٠ مقال عام ١٩٩٢ إلى ٢٠٠٠ عام ٢٠٠٩. وقد أجريت الغالبية العظمى من البحوث المنشورة بمعرفة باحثين إماراتيين بالفعل خارج دبي وفي جامعات مثل الجامعة الأمريكية بالشارقة وجامعة الشارقة واقتصر البحث والتشبيك مع الصناعة على أدوار ضئيلة وغير ذات أهمية، وتقدم الغالبية من الجامعات في دبي برنامجاً واحداً أو اثنين في إدارة الأعمال أو تكنولوجيا المعلومات، والمحصلة أنه ليس من المدهش ألا يكون للبحث والابتكار وجود واضح. ولا تملك دبي إلا برامج بحث قليلة للغاية من التي توفر عرضاً من الباحثين المهرة والعلماء الذين يحتاجهم التحول إلى الاقتصاد القائم على المعرفة، ولا يحتمل أن توفر المعاهد التي أنشئت حديثاً هذه الدرجات في المستقبل، ولذلك إذا كانت دبي تعتمد في رأس مالها المعرفى على الخبرات المستوردة لدعم قدرتها على البحث والتطوير حالياً، ويشهد على ذلك وجود ١٥٠٠٠ من العاملين في مجالات الإبداع والابتكار، وما يشكل رأس مالها المعرفى حالياً، فإنها سوف تستمر في السير في هذا الاتجاه في المستقبل المنظور، وقد يساعدها على ذلك ما تمتاز به من تنوع، واهتمامها بجودة

الحياة، وذلك طبقاً لما ذهب إليه فلوريدا من أن طبقة المبدعين يفضلون الأماكن التي تتميز بالتنوع والابتكار والتسامح<sup>(١)</sup>. وتوصي الدراسات السابقة في هذا الصدد بأن لا تتوقف دبي عن مراجعة السياسات التعليمية، لأن تراجع نظام التعليم لا يؤثر سلباً على التحول نحو الاقتصاد القائم على المعرفة فحسب وإنما ينعكس كذلك على النمو الاقتصادي<sup>(٢)</sup>. وعليها أن تعطى الأولوية لفروع العلم الطبيعي الأساسي والتطبيقى في برامج التعليم الجامعى.

٥- أقامت إمارة دبي اقتصادها الجديد طبقاً لنموذج الاقتصاد المدفوع بالابتكار واهتمت بتعزيز التكتلات والتفاعلات المستمرة بين الشركات والهيئات الأخرى في بيئة الأعمال المحلية والإقليمية، وظهرت تكتلات بين الشركات وتعاون مكثف مع المنظمات الأكademية والجامعات، كما ظهرت شبكة علاقات تربط بين ١٢٠٠ شركة.

وقد سعت دبي إلى تنمية التكتلات من خلال مجموعة دعم الخدمات المقدمة لنشاطات الأعمال مستعينة في ذلك بوسائل لتنمية وتشبيك العلاقة بين هذه النشاطات وبرامج لتنمية شخصية رائد الأعمال، وتوفير صالات عرض للمواهب ونشاطات رجال الأعمال، وأقامت نظماً للمعلومات المختلفة والاتصالات والتغذية المرتدة، ولم تغفل الاهتمام بقضايا وأحداث اجتماعية متباينة. وحان الوقت أن تعمل دبي على تطوير سياسات تساعد على بناء تكتلات جديدة أو تسهم في مساعدة التكتلات القائمة على النمو والازدهار. ويجب أن تؤسس دبي أجنده عمل في المستقبل تأخذ في اعتبارها واقع عمليات الابتكار الحديث والفهم الحديث لديناميات التكتلات؛ لأن الابتكار تميز على نحو متزايد على أنه عملية مفتوحة يمكن أن تتعاون من خلالها هيئات كثيرة (الشركات والعملاء والمستثمرون والجامعات) وغير ذلك من تنظيمات من خلال منهج غير خطى، لأن النموذج الخطي التقليدى الذى يعيّن أدولاً واضحة للبحث الأساسي في الجامعات والبحث التطبيقى في مراكز البحث والتطوير في الشركات لم يعد يثمر، ولأن الأفكار تتحرك عبر الحدود المؤسسية على نحو متكرر أكثر. ويستفيد الابتكار من القرب المكانى الذى يمكن عملية تدفق المعرفة الضمنية غير الملمسة والتفاعلات

(1) R. Florida. Op. Cit.

(1) Rainmuds Soto. Education in Dubai From Quantity To Quality. Op.Cit., p. 23.

غير المخطط لها التي تمثل أجزاء مهمة في عملية الابتكار، ولأن المزيد من الاستثمار في العلم والبحث والتطوير لم يعد يؤدي على نحو آلى إلى تيار الابتكار وتكوين شركات جديدة، وتمثل التكتلات الأساسية لعملية الابتكار الحديثة، التي تعرف تحديداً على أنها المشاركة في الموقع Co-location بين الإنتاج ومقدمي الخدمة والمؤسسات المالية ومعاهد البحث والتعليم وغير ذلك من مؤسسات حكومية خاصة تلك التي ترتبط فيما بينها من خلال صلات من أنواع متباعدة - تمثل عنصرين اثنين مهمين في بناء مستقبل دبي المستدام.<sup>(١)</sup>

- ٦- إن محصلة الإجابة عن تساؤلات البحث، ربما تدل على أن الفرضية القائلة بأن "بنية المدينة الإبداعية تسهم في نمو رأس مال معرفي ضروري للتحول إلى اقتصاد المعرفة"، قد تحققت جزئياً لأن نمو رأس مال معرفي جاء محصلة لجذب جودة الحياة في مدينة دبي للعاملين في مجالات الإبداع وليس لجودة تعليم عال ي العمل على بناء قدرات المواطنين للعمل في مهن المعرفة. بالإضافة إلى أن تحول دبي إلى اقتصاد معرفي يواجه بتحديات تنمية الابتكار ودعم التكتلات بين الشركات والجامعات والمراكز الاستراتيجية، وتعزيز الشراكات الإقليمية الدولية. وعلى العموم أثارت معالجة فرضية البحث مجموعة من القضايا الجديرة بالبحث في المستقبل:
- أ. بنية المدن الإبداعية في الخليج واقتصاد المعرفة؛ رؤية مستقبلية.
  - ب. التحول تجاه اقتصاد المعرفة في دبي وتداعياته الاجتماعية والثقافية.
  - ج. الاعتماد على رأس مال معرفي وافد في التحول إلى اقتصاد المعرفة وانعكاساته على الاغتراب والهوية في دبي.

(1) Orjan Solvell. Along Term Stratgy for Dubai Building on Innovation and Clusters. Op. Cit, p. 23.

## المراجع

### أولاً : المراجع العربية.

كتب :

١. كاريللو، فرانسيسكو، مدن المعرفة؛ المداخل والخبرات والرؤى، ترجمة عربية، إعداد خالد على يوسف (الكويت، عالم المعرفة، أكتوبر ٢٠١١).

### بحوث منشورة في كتب :

١. عبد الرؤوف، على. الاندماج الاجتماعي بين مأزق الهوية وفخ العولمة؛ تحديات وتحولات عمران المدينة الخليجية المعاصرة في: جدليات الاندماج الاجتماعي وبناء الدولة والأمة في الوطن العربي (الدوحة قطر، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، ٢٠١٤).

### دوريات :

١. يوسف، يوسف خليفة، الإمارات العربية المتحدة على مفترق طرق، المستقبل العربي، العدد الثاني عشر والأربعين (مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ٢٠١٣).
٢. جلبي، على عبد الرازق وعبد ربه، أمل عادل، التنمية القائمة على المعرفة، سياسة تنمية بديلة: تحليل خطاب دوائر المعرفة في مصر، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط، معهد التخطيط القومي، القاهرة، المجلد الحادى والعشرون، العدد الأول (يونيو ٢٠١٣).

### تقارير :

١. مركز الدراسات الإقليمية والدولية، نموذج دبي؛ التنوع والتباين في الاقتصاد السياسي لمنطقة الخليج (كلية الشئون الدولية بجامعة جورج تاون، قطر ، ٢٠١٢).
٢. مركز دبي للإحصاء، دبي في أرقام (حكومة دبي، دبي، ٢٠١٢).

### ثانياً : المراجع غير العربية.

#### Books:

1. Narula, R. Globalization & Technology; Interdependence, Innovation systems and Industrial policy, (UK; MPC Book LTD, 2003).

2. Solvell. O. Along-term Strategy for Dubai Building On Innovation and Clusters (Dubai Economic Council 2009).
3. Soto, R., Education in Dubai From Quantity to Quality (Dubai Economic Council, 2013).

**Journals:**

1. Florida, R. Cities and Creative Class, City & Community, Vol. 2, No. 1, March-2003.
2. Lazlo, K. C and Lazlo, A. Fostering Sustainable Learning Society Through Knowledge Based Development, System Research & Behavioral Science, No. 24, 2009.
3. Scott, A. J. Creative Cities; Conceptual Issues and Policy Questions, Journal of Urban Affairs, Vol. 28, No. 1, 2006.
4. Winden. W.V., Denberg, L.V. and Pol, P. "European Cities In the knowledge Economy; Toward A Typology". Urban Studies, Vol. 44, No. 3, 2007, pp. 525-549.
6. Yigitcanata,T. Making Spaces and Places for the knowledge Based Development-Australian Cities. European Planning Studies, Vol; 18, No: 11 Nov 2010, pp. 1770-1786.